Roi
Morvan
Communauté

Projet de territoire de Roi Morvan Communauté

Une identité réaffirmée 2021 – 2027

Roi Morvan Communauté
Adresse : 13 rue jacques Rodallec 56110 Gourin
Tél : 02 97 23 36 90

Roi
Morvan
Communauté

Edito / le mot du début

RMCom 2027...

De la réflexion à la réalisation

Située au carrefour du Finistère , des côtes d'Armor et du Morbihan, dans un environnement préservé, Roi Morvan communauté, forte de ses 21 communes, est un territoire accueillant.
Dominé par un bocage entretenu par une agriculture variée, le paysage enrichi des joyaux du patrimoine naturel, bâti et culturel offre un potentiel de développement de qualité.

Afin de préparer son avenir,

Roi Morvan communauté a travaillé sur son premier projet de territoire.
Celui-ci est le résultat d'une concertation voulue par les élus pour définir une feuille de route afin de travailler ensemble pour le bien de tous nos habitants et nos acteurs économiques.

Les atouts et les faiblesses ont été analysés.
La motivation a été propice à la participation active de chacun, élus, salariés.
Une cohésion a émergé des différentes concertations.

Le résultat est réaliste, c'est un outil convaincant pour nos partenaires que nous devons fédérer pour construire des projets complémentaires communaux et intercommunaux. Il s'inscrit dans les besoins actuels et futurs de l'ensemble de nos communes.

La communauté de communes ne doit pas être mise en difficulté mais l'audace mesurée sera un atout.

Je vous le présente sereinement : nous avancerons vers les réalisations selon un tempo décidé collectivement.
Le pacte financier va nous permettre de bâtir les moyens financiers nécessaires à chaque étape.

Les bases sont établies pour que Roi Morvan communauté poursuive sa construction forte et solide au service de ses habitants et de ses entreprises.

Sommaire

La démarche mise en œuvre 5

Compétences exercées par Roi Morvan Communauté 6

Services assurés par Roi Morvan Communauté 8

Documents cadres 10

Eléments clés du diagnostic 13

Chiffres essentiels de la communauté de communes 14

Signaux faibles du territoire 17

Enjeux de développement territorial 19

Transitions en cours 21

Transition identitaire 22

Transition démographique 25

Transition sociale 29

Transition économique 33

Transition territoriale 37

Transition environnementale 41

Transition institutionnelle 44

Notre projet à l'horizon 2027 **46**

Des valeurs partagées par le territoire de Roi Morvan Communauté 47

Nos ambitions pour Roi Morvan Communauté **48**

Une animation forte du territoire 50

Des services de proximité consolidés 55

Des mobilités facilitées 60

Un territoire d'opportunité économique 65

Un territoire solidaire 70

Un territoire exemplaire en matière de transition environnementale 74

Des mutualisations renforcées entre les communes 80

Synthèse du programme d'actions **81**

La démarche mise en œuvre

Pourquoi un projet de territoire ?

Un projet de territoire est un document prospectif et stratégique visant à définir les principaux enjeux auxquels notre territoire devra répondre à court et moyen terme et à orienter nos choix d'intervention.

Cette feuille de route pour Roi Morvan Communauté pour les 5 à 10 prochaines années se traduira par des actions concrètes et porteuses pour le territoire et constituera le socle des contractualisations futures avec ses différents partenaires.

Un diagnostic placé sous le signe de la prospective :

Au-delà de l'élaboration d'un portrait du territoire, le présent diagnostic de territoire s'est attaché à identifier les grandes tendances en cours sur le territoire communautaire (signaux faibles) et les problématiques rencontrées par la population au quotidien.

Un projet de territoire qui dépasse le champ d'intervention de Roi Morvan Communauté :

Tout au long de la démarche d'élaboration du projet de territoire, les parties prenantes ont porté une attention particulière à dépasser le seul champ d'intervention de la communauté de communes. Le présent projet de territoire est en effet à la fois celui de Roi Morvan Communauté et de l'ensemble de ses communes.

Une forte mobilisation des parties prenantes :

Le projet de territoire que vous tenez entre les mains est le fruit d'un an de concertation et d'échanges entre les acteurs qui font le territoire au quotidien.

La démarche de concertation mise en œuvre a laissé une large place :

- Aux élus municipaux et communautaires,
- Aux agents de la communauté de communes de Roi Morvan,
- Aux partenaires du territoire.

Les grandes étapes de concertation :

Compétences exercées par Roi Morvan Communauté

L'évolution des attentes et besoins de la population d'une part et la mise en œuvre des réformes successives des collectivités territoriales (loi MAPTAM, loi NOTRe, loi Engagement et proximité…) ont amené Roi Morvan Communauté à élargir son champ d'intervention et à se doter de nouvelles compétences.

Au 1er janvier 2020, Roi Morvan Communauté exerce actuellement les compétences :

Aménagement de l'espace communautaire

À travers l'aménagement de l'espace, compétence obligatoire des intercommunalités, Roi Morvan Communauté s'attache à proposer à la population un cadre de vie de qualité et un territoire fonctionnel répondant à ses besoins principaux.

À ce titre, la Communauté de communes porte actuellement le Schéma de Cohérence Territoriale et le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal.

Politique de logement et du cadre de vie

Dans le prolongement des actions mises en œuvre en matière d'aménagement du territoire, Roi Morvan Communauté porte différentes actions en faveur de l'amélioration du parc de logement à travers le PIG Programme d'Intérêt général portant sur la rénovation de l'habitat (maintien à domicile et précarité énergétique.

Action de développement économique

Afin de créer les conditions favorables au maintien et au dynamisme du tissu socio-économique et de l'emploi, Roi Morvan Communauté est amenée à porter diverses actions en faveur de l'accompagnement des professionnels et porteurs de projets, du soutien aux filières stratégiques (agriculture, commerce artisanat,….), et de l'aménagement économique du territoire (immobilier/foncier). Via son service d'accueil des entreprises, elle propose un accompagnement de proximité des professionnels et des porteurs de projet (sous un format individuel ou collectif). Elle cherche par ailleurs, à faciliter le maintien et l'implantation d'activités en développant une offre foncière et immobilière adaptée, fonctionnelle et attractive (Zone d'activités économiques, immobiliers d'entreprises…)
Cette compétence, obligatoire des intercommunalités, fait de Roi Morvan Communauté, la seule chef de file sur le territoire en la matière en partenariat avec la Région.

Action de développement touristique

La compétence promotion et valorisation touristique du territoire est portée par la communauté de communes. À ce titre, elle intervient notamment sur la gestion d'équipements touristiques structurants, l'animation et la valorisation du patrimoine, le développement de la randonnée et le soutien à la culture.

Action sociale d'intérêt communautaire

Afin de prévenir les exclusions, créer du lien social et renforcer les solidarités entre les générations, Roi Morvan Communauté s'est dotée d'une compétence dans le champ de l'action sociale.

Roi Morvan Communauté a défini l'intérêt communautaire de l'action sociale de la manière suivante :

- Chantiers d'insertion,
- Maison France Services itinérante

Politique enfance jeunesse

Afin de permettre aux enfants et aux jeunes de s'épanouir sur le territoire et de devenir des adultes citoyens, Roi Morvan Communauté exerce une compétence enfance/jeunesse. Elle porte à ce titre les actions suivantes :

- Animations pédagogiques, culturelles, sportives et de loisirs,
- Gestion et animation des Accueils de Loisirs sans Hébergements et des Accueils de Jeunes
- Gestion et animation des microcrèches, du Relais Petite Enfance (RPE) et du Lieu d'Accueil Enfants Parents (LAEP)

Transport d'intérêt communautaire

Dans le prolongement des actions développées dans le cadre de la politique enfance jeunesse et de l'action sociale d'intérêt communautaire, Roi Morvan Communauté assure la gestion et l'organisation des circuits scolaires primaires en lien avec le Conseil Régional de Bretagne et développe des actions de transport à la demande.

Politique culturelle

Consciente des enjeux d'animation du territoire, Roi Morvan Communauté soutient le développement du spectacle vivant et des arts visuels.
Elle apporte également son soutien à l'enseignement musical par le biais d'une convention d'objectifs et d'une subvention de fonctionnement à l'école de musique du Pays du Roi Morvan.

Politique environnementale

Afin de reconquérir la qualité de l'eau et de préserver son cadre de vie, Roi Morvan Communauté s'est dotée d'une politique environnementale forte. À ce titre, elle assure la gestion du service public d'assainissement non collectif et coordonne la mise en œuvre des actions de restauration et d'entretien des cours d'eau et zones humides du territoire.

Élimination et valorisation des déchets

La communauté de communes est également compétente en matière d'élimination et de valorisations des déchets des ménages et assimilés. À ce titre, elle est en charge de la collecte des déchets et assure la gestion des déchetteries du territoire.

Le projet de loi 4D (Décentralisation, Déconcentration, Différenciation et Décomplexification) en cours d'examen viendra nécessairement impacter les compétences exercées par la Communauté de communes.

Services assurés par Roi Morvan Communauté

Afin de répondre aux besoins de la population et soutenir son développement, la communauté de communes de Roi Morvan Communauté gère plusieurs équipements et services sur le territoire :

Centre aquatique « Kan an Dour » du Faouët

Équipements petite enfance (RPAM, 4 micros crèches)

Équipements enfance-jeunesse (ALSH et Maisons des jeunes)

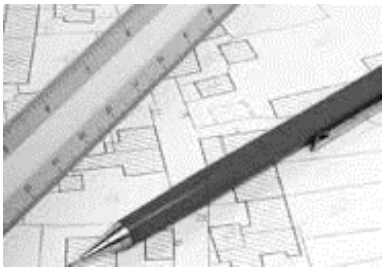
Base nautique de Priziac

Maison de services au public itinérante

SPANC

Collecte des déchets

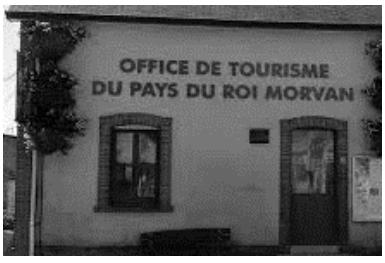
Chantiers d'insertion



Service urbanisme

Service d'accueil et d'accompagnement des entreprises

Espaces muséographiques



Office de tourisme communautaire

17 zones d'activités

Itinéraires de randonnée et de découverte du patrimoine

1 Espace de coworking

3 déchèteries et 3 mini déchèteries

Documents-cadres de Roi Morvan Communauté

Afin de guider son action, Roi Morvan Communauté a été amenée au cours de ces dernières années à se doter de documents-cadres et de politiques sectorielles. Les objectifs stratégiques définis pour chacun d'entre eux sont les suivants :

Schéma de cohérence territoriale

- **Rendre le Pays du Roi Morvan plus attractif** en faisant de la proximité une valeur de référence,
- Une **organisation tricéphale réaffirmée** (trois anciens chefs lieux de cantons),
- Une **économie forte et diversifiée** à partir des ressources et savoirs faire locaux (les activités agricoles et agro-alimentaires demeurent un pilier de l'économie locale),
- **Un nouvel équilibre** entre habitat, agriculture, nature et patrimoine.

PLUI (en cours d'élaboration)

- Maîtriser le développement urbain sur l'ensemble du territoire dans le **respect des enjeux paysagers et environnementaux**,
- Proposer une **offre de logements suffisante et adaptée** à la dynamique socio-démographique,
- Conforter et développer le **tissu économique local**,
- **Préserver et valoriser le patrimoine** paysager, agro-naturel et bâti, atouts majeurs de la qualité du cadre de vie,
- **Préserver et valoriser les trames naturelles** pour un projet respectueux des ressources du territoire,
- **Soutenir les actions en faveur de la baisse des gaz à effets de serre**,
- Limiter l'exposition de la population aux risques naturels et technologiques.

PCAET

- **Améliorer la performance énergétique des bâtiments :**
- Créer une plateforme de rénovation massive et ambitieuse de l'habitat privé
- Intensifier la lutte contre la précarité énergétique
- Valoriser l'exemplarité des collectivités et des entreprises
- **Encourager la sobriété énergétique :**
- rapprocher les lieux de travail et d'activités de l'habitat
- Relocaliser la demande alimentaire en s'appuyant sur la restauration collective
- Améliorer la qualité de l'air
- **Développer la production d'énergies renouvelables :**
- Développer les ENR en lien avec les agriculteurs
- S'inscrire dans une trajectoire d'autonomie énergétique
- Solariser les toitures et parkings
- **Assurer la gestion durable des ressources naturelles :**
- Connaître et développer les puits de carbone
- Garantir la qualité et la quantité d'eau
- Systématiser le compostage
- **Agir ensemble pour la transition énergétique et climatique :**
- Développer un tourisme durable
- Créer un évènementiel "climat"
- Savoir et faire connaitre les initiatives du territoire

Programme d'intérêt général – Amélioration de l'habitat (PIG)

- Lutter contre l'habitat indigne et dégradé,
- Promouvoir les économies d'énergie et de lutte contre la précarité énergétique,
- Adapter l'offre de logement au vieillissement et au handicap.

Charte des aînés

- Soutenir le lien social et les solidarités de proximité,
- Valoriser les engagements et l'expérience des ainés,
- Promouvoir le bien vieillir (prévention et santé),
- Développer et maintenir l'offre de services et les formules d'hébergement de proximité,
- Améliorer l'accès aux services de santé et aux droits pour tous, le développement du lien et intergénérationnel, la reconnaissance du rôle d'aidants, une meilleure connaissance des initiatives actions et structures du territoire en faveur des ainés.

Projet social de territoire

- Améliorer la réponses aux demandes d'accueil spécifique,
- Réduire les inégalités territoriales,
- Soutenir les parents dans leur environnement et leur vie quotidienne,
- Créer du lien social, du vivre ensemble,
- Favoriser l'interconnaissance entre acteurs PE / Enfance / Jeunesse / Famille,
- Favoriser l'accès aux activités culturelles, sportives et ludiques,
- Favoriser la qualité des temps extra scolaires en facilitant l'accès aux différentes activités pédagogiques,
- Mettre en relation les partenaires de l'insertion,
- Soutenir l'emploi des femmes,
- Favoriser l'accès aux stages et aux jobs d'été des jeunes,
- Développer l'offre de logements temporaires,
- Favoriser la mobilité sur le territoire,
- Favoriser l'accès aux droits au plus proche du public,
- Informer / développer l'accessibilité à l'équipement informatique du public.

Schéma de développement des zones d'activité

- Renforcer la lisibilité de l'offre d'accueil et l'attractivité du territoire,
- Développer une offre économique équilibrée, en adéquation avec les besoins des entreprises,
- Limiter les effets de concurrence à l'échelle du territoire,
- Générer une montée en gamme des zones d'activités du territoire,
- Planifier le développement foncier dans le temps en limitant les risques de sur-offre et de sous-offre.

Projet de développement tourisme culture et patrimoine

- Soutenir et moderniser les équipements touristiques communautaires,
- Interpréter et animer le patrimoine,
- Développer les sentiers de randonnées pédestres, équestres et le trail,
- Soutenir financièrement la création d'aires d'accueil et de services de campings cars,
- Accompagner la création d'une destination pêche,
- Soutenir la politique culturelle de territoire,
- Valoriser les productions locales et la sensibilisation des professionnels aux différents labels.

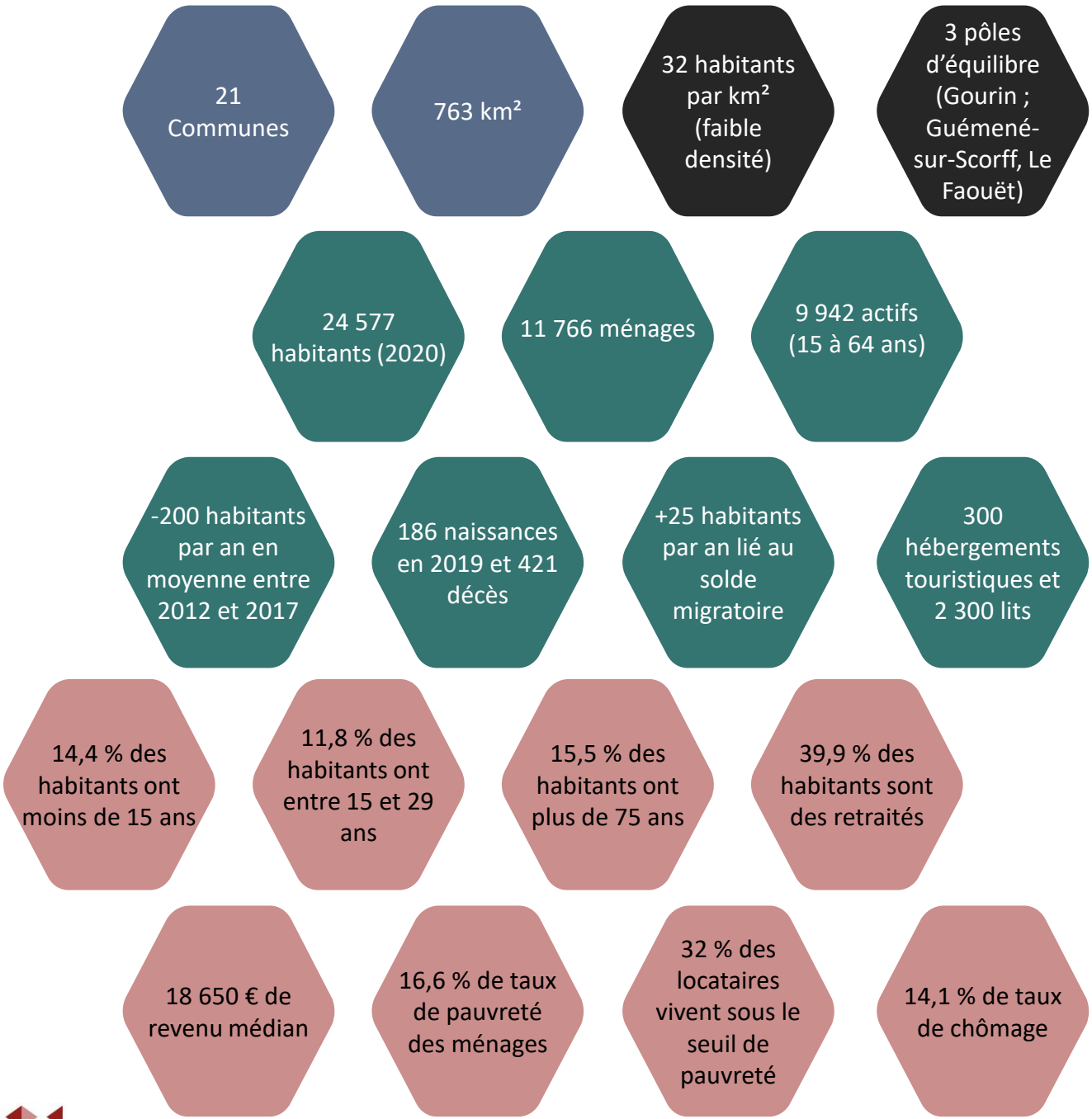
De manière complémentaire, le Pays Centre Ouest Bretagne a été amené à développer différentes politiques sectorielles permettant d'accroitre l'attractivité du territoire et de renforcer l'offre de services sur le territoire communautaire. Parmi elles peuvent être mentionnées

- Contrat local de santé,
- Politique culturelle de territoire,
- Projet de destination touristique « Cœur de Bretagne ».

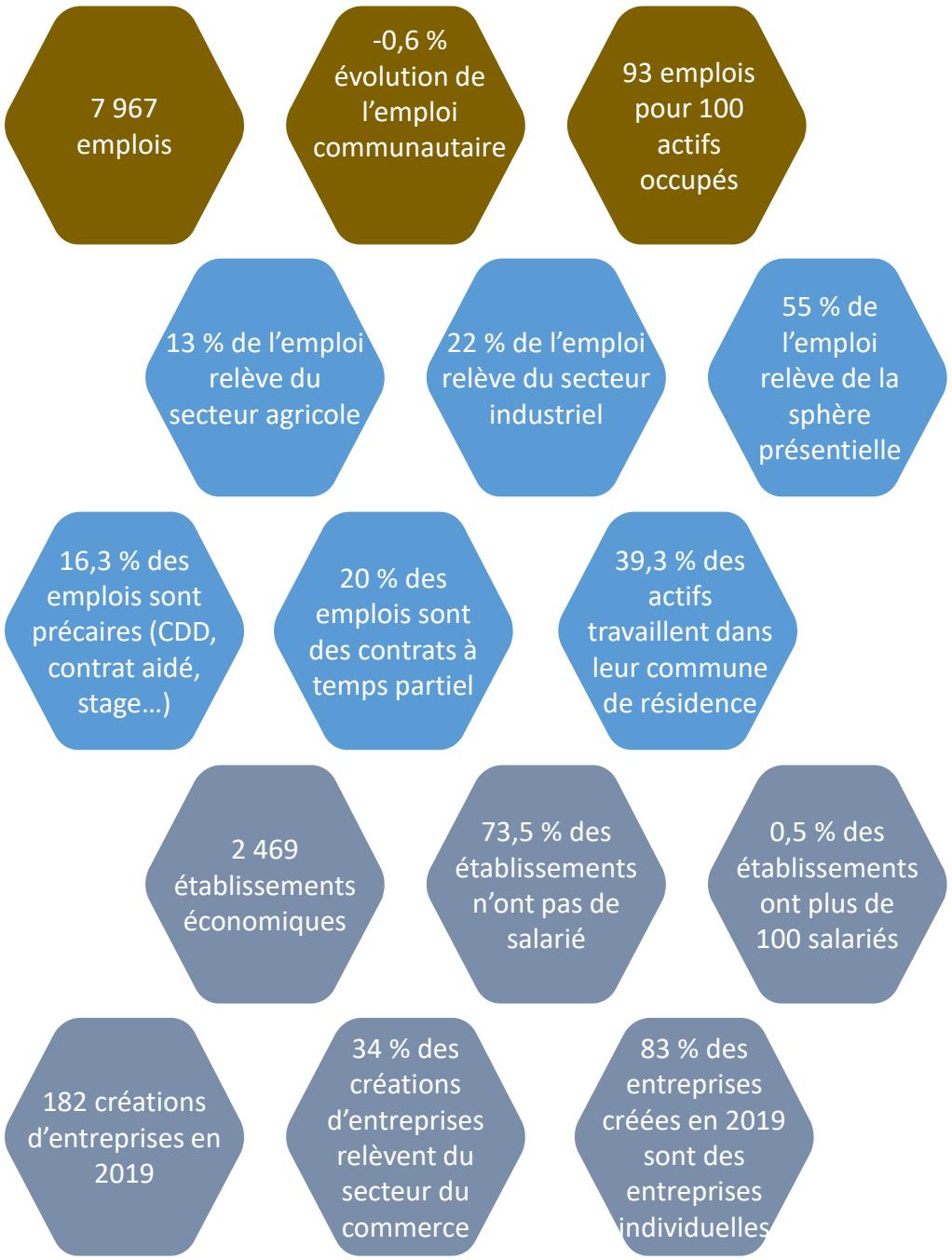
Éléments clés du diagnostic

Roi Morvan Communauté : en chiffres

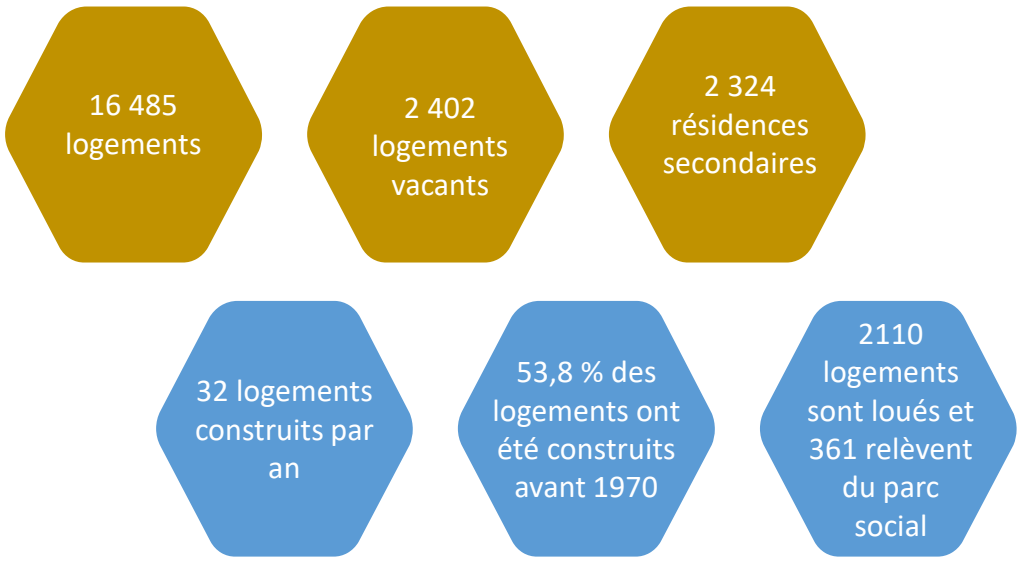
Le territoire de Roi Morvan Communauté c'est :



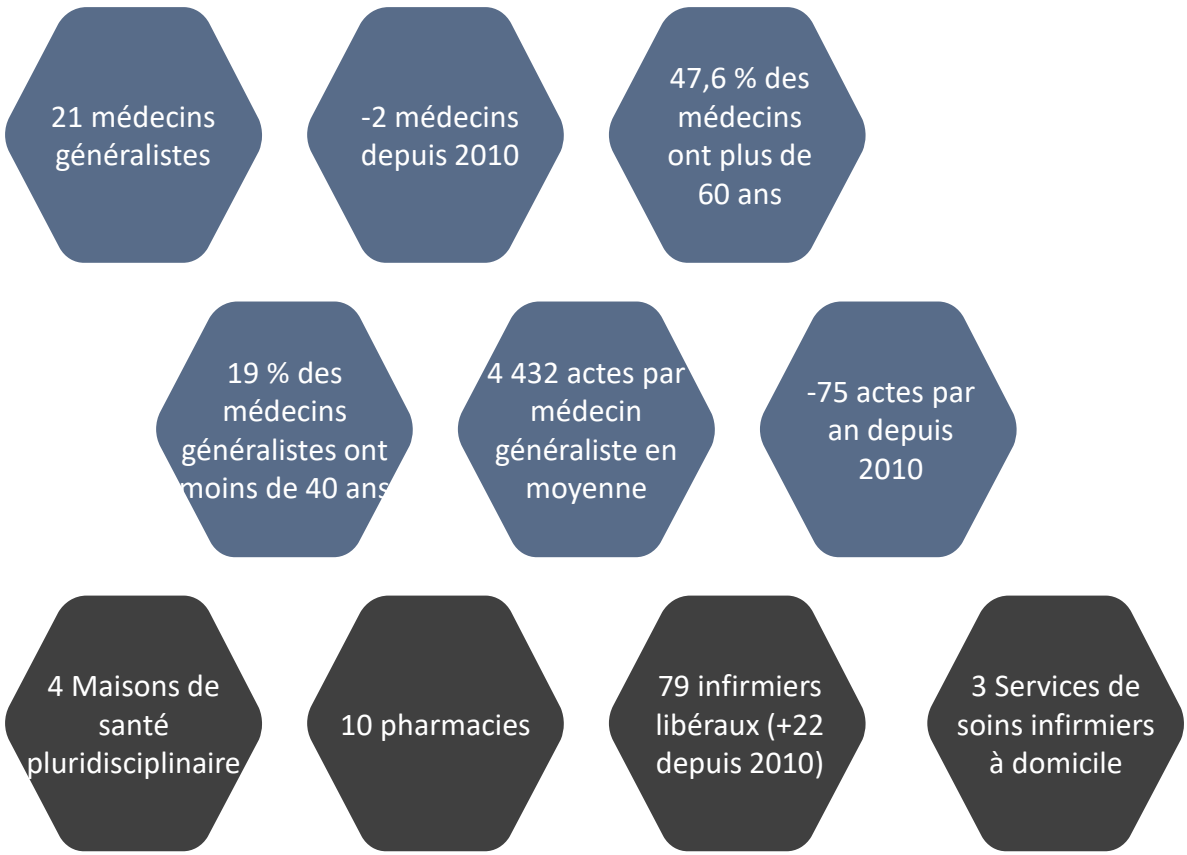
Le tissu économique de Roi Morvan Communauté c'est :



Le parc de logement de Roi Morvan Communauté c'est :



L'offre médicale de Roi Morvan Communauté c'est :



Signaux faibles perçus sur le territoire

Au-delà des données statistiques disponibles sur Roi Morvan Communauté, les acteurs ont observé sur le territoire communautaire les tendances suivantes :

Une attractivité retrouvée pour les territoires ruraux et les petites villes.

Une aspiration à de nouveaux rythmes de vie et à un nouvel équilibre entre vie professionnelle et vie privée.

Une recherche accrue de proximité et de contact humain.

Le développement de nouveaux modes de vie (bi-résidence, résidence partagée/ communauté, télétravail…).

Une campagne cadre de vie (un certain « art de vivre »).

Un intérêt grandissant pour la nature et l'environnement.

Une quête de sens accrue tant dans le travail que dans les modes de vie.

Une attractivité résidentielle nouvelle sur le territoire communautaire (augmentation des transactions immobilières perçue à la suite du premier confinement).

Un plateau dans le vieillissement de la population.

Ces signaux faibles viennent compléter les signaux faibles perçus à l'échelon local. Parmi eux nous pouvons mentionner :

Une économie qui trouve un nouveau souffle	Une résidentialisation de l'économie rurale (tertiaire, économie de proximité, circuits courts…).
	L'émergence de nouvelles filières économiques sur le territoire.
Un lien social comme facteur de cohésion territoriale	Une dynamique d'animation forte (offre culturelle, dynamique associative…).
	Des dynamiques de coopérations existantes et anciennes.
Une cohésion sociale fragilisée	Une intensification des échanges avec les territoires de Quimper et de Lorient.
Une fragilité sociale forte	Un risque accru de désocialisation de la population (rupture de parcours de vie)

Enjeux de développement territorial

Au regard des données disponibles sur le territoire et de la perception des acteurs interrogés, les enjeux de développement de Roi Morvan Communauté sont les suivants :

Transition identitaire/marketing territorial

- Affirmer une identité territoriale forte et porteuse de valeurs et communiquer sur celle-ci,
- S'appuyer sur le tourisme, le patrimoine et l'environnement comme vecteur d'attractivité du territoire,
- Renforcer le sentiment d'appartenance et de fierté,
- Communiquer sur les atouts et les opportunités offertes par le territoire de Roi Morvan Communauté et le Pays Centre Ouest Bretagne,
- Communiquer sur les actions portées par Roi Morvan Communauté et son action au quotidien.

Transition démographique

- Maintenir une attractivité résidentielle forte sur le territoire communautaire,
- Diversifier les moteurs d'attractivité du territoire (néo-ruraux, périurbains…),
- Réunir les conditions nécessaires à l'accueil de nouveaux habitants,
- Aménager les parcours de vie (faciliter les mobilités résidentielles),
- Favoriser le développement d'une offre de logement adaptée aux besoins et attentes des jeunes actifs (locatifs),
- Favoriser le renouvellement générationnel de la population (permettre aux jeunes actifs de rester sur le territoire).

Transition sociale

- Permettre aux familles de s'épanouir et rester sur le territoire,
- Eviter la désocialisation de la population (prévenir et atténuer les effets des ruptures de parcours de vie, l'isolement social…),
- Renforcer la cohésion sociale et consolider la politique d'animations territoriales,
- Lutter contre les fractures numériques,

Transition économique

- Accompagner, favoriser le maintien, le renouvellement, la reconversion des activités sur le territoire (la transmission est un vrai enjeu au regard du nombre de départs à la retraite)
- Attirer des nouvelles compétences via l'auto entreprenariat et le travail à distance
- Travailler sur une nouvelle image de la filière agroalimentaire

Transition économique (suite)

- Valoriser les activités et métiers présents sur le territoire pouvant contribuer à renouveler l'image du territoire (artisanat, savoir-faire, métiers d'art, ...)
- Favoriser les synergies entre les acteurs économiques
- Favoriser la dynamique du marché de l'immobilier d'entreprises
- Favoriser la rénovation des locaux professionnels

Transition environnementale

- Préserver et valoriser le patrimoine naturel et environnemental du territoire,
- Capitaliser pour renforcer l'attractivité du territoire (tourisme vert, économie verte…),
- Lutter contre la précarité énergétique,
- Accompagner le développement des énergies renouvelables.

Transition territoriale

- Consolider les polarités du territoire,
- Renforcer la vitalité des centres bourgs du territoire (dont commerce),
- Renforcer le maillage de services et leur accessibilité,
- Renforcer l'offre de service à destination des jeunes et des jeunes actifs,
- Lever les freins à la mobilité existant et développer des solutions alternatives à la voiture,
- Développer les mobilités douces.

Transition institutionnelle

- Renforcer la visibilité de la communauté de communes auprès des communes et de la population,
- Communiquer sur les décisions et actions mises en œuvre par Roi Morvan Communauté auprès des élus municipaux et des habitants,
- Renforcer les coopérations entre communes et intercommunalité,
- Renforcer les capacités d'ingénierie de projet du territoire,

Transitions en cours

Transition identitaire

Quels marqueurs identitaires pour Roi Morvan Communauté ?

L'identité du territoire communautaire constitue le socle de l'attractivité actuelle et future de Roi Morvan Communauté.

Plusieurs marqueurs forts contribuent à forger une identité pour la Cornouaille Morbihannaise et le Pays Pourleth. Parmi eux, nous pouvons mentionner :

- Relativement préservé, Roi Morvan dispose d'un **environnement naturel particulièrement riche** et d'une importante diversité paysagère *(Montagnes Noires, plateaux de Gourin et de Guémené-sur-Scorff, réseau bocager dense, rivières de l'Ellé et du Scorff, un réseau de petites villes…).* Le territoire est ainsi un symbole de ce que peut être l'**Argoat** dans sa diversité. Ce dernier attribue un caractère unique au territoire communautaire.

- Au-delà de cet environnement préservé, le territoire se caractérise par un **patrimoine bâti particulièrement riche**. Parmi les plus connus et reconnus peuvent être mentionnés les Chapelles de Sainte-Barbe et Saint-Fiacre, les halles du Faouët, les ardoisières de Kerrouec, les Châteaux de Tronjoly et de Guémené…

- La richesse du patrimoine naturel et bâti du territoire a contribué à l'attractivité du territoire auprès des **artistes peintres** comme en atteste la présence du **musée du Faouët (MN)**.

- L'ensemble de ces composantes identitaires (environnement, patrimoine bâti et immatériel…) se traduit par l'inscription de plusieurs communes du territoire dans le **Pays d'art et d'histoire du Pays de Rohan (Guémené-sur-Scorff, Ploërdut, Kernascléden, Langoëlan, Lignol, Locmalo)**.

- **L'agriculture** est également un marqueur identitaire fort du territoire communautaire. Ce secteur structure à la fois le paysage du territoire et le tissu économique. **La qualité des productions** de Roi Morvan Communauté est reconnue : Andouille de Guémené, Fromages de Priziac, Miel, Safran…

- Le territoire de Roi Morvan Communauté se caractérise également par sa capacité à entretenir **une convivialité forte**. La richesse des manifestations organisées sur le territoire et du **tissu associatif** en atteste. Le territoire c'est aussi une culture bretonne vivante (fest-noz, danse bretonne, sonneurs…).

- L'histoire de Roi Morvan Communauté c'est aussi un lien fort avec **l'Amérique du Nord et notamment les Etats Unis**. Ce dernier tient essentiellement à l'émigration de plus de 10 000 habitants de la région de Gourin ne trouvant plus d'emploi dans les domaines agricoles et les ardoisières vers les USA entre 1880 et 1970.

Chapelle Saint Barbe – La Faouët

Statue de la Liberté — Gourin

Andouille de Guemené

Fest-Noz

Montagnes noires

Quelles valeurs portées par Roi Morvan Communauté ?

Marquée par son histoire et sa construction récente, le territoire de Roi Morvan communauté porte les valeurs suivantes :

- ***Coopération*** : Le développement du territoire communautaire est en grande partie liée à sa capacité à développer des coopérations fortes entre ses habitants et à cultiver un esprit d'entraide. Les pratiques agricoles de l'écobuage en sont une traduction.

- ***Engagement*** : Dans le prolongement des valeurs de coopération et d'entraide, les habitants de Roi Morvan Communauté ont pu faire preuve d'engagement citoyen fort comme en atteste la capacité à maintenir un tissu associatif riche et à animer le territoire.

- ***Simplicité et proximité*** : Le territoire se caractérise par la simplicité des relations et des échanges. Cette proximité entre les habitants permet au territoire de développer des relations de solidarités fortes.

- ***Humilité et modestie :*** Le territoire et sa population sont aujourd'hui conscients de leur valeur, de leurs atouts et de leurs limites. Les nouveaux habitants viennent justement y chercher cette humilité et cette capacité à se satisfaire d'une vie « simple » que peut offrir un territoire rural et peu dense. Cette modestie se traduit par un déficit de visibilité et de lisibilité de l'offre et des actions mises en œuvre.

Ces valeurs constituent aujourd'hui le socle identitaire du territoire de Roi Morvan Communauté et des atouts concourant à son attractivité future.

Les aspirations de la société française ?

Le confinement de la crise de la Covid-19 a pu accélérer au cours des derniers mois les volontés de changement de la société française et a mis en lumière :

- ***Environnement :*** Les préoccupations environnementales grandissantes au sein de la société française et la recherche d'un environnement favorable à la santé ont amené les Français à rechercher un nouveau rapport à la nature et font de la préservation de l'environnement une valeur forte.

- ***Solidarité :*** La solidarité demeure aujourd'hui une valeur particulièrement importante pour les Français. Celle-ci est étroitement liée à un sentiment de fragilité accru dans un contexte de crise. Si cette solidarité a longtemps été associée à l'état providence, cette aspiration trouve davantage aujourd'hui une réponse de proximité auprès du tissu associatif et de l'entourage.

- ***Proximité*** : Troisième valeur forte, les Français aspirent à de nouvelles proximités. La proximité est souvent associée à des relations humaines simples et à l'écoute. Au niveau institutionnel, cette recherche de proximité trouve une réponse forte à l'échelon local et communal.

- ***Lien social*** : D'autant plus dans un contexte de crise sanitaire, les Français aspirent à des liens sociaux forts et font de la convivialité l'une des clés de leur épanouissement. À ce titre, ils se recentrent sur leur unité familiale et des réseaux amicaux.

À l'inverse, la société française exprime régulièrement des craintes quant à :

- ***L'invisibilité et le déclassement social*** : De nombreuses études ont souligné que près de la moitié des Français ont le sentiment d'être en proie à des difficultés passées sous silence. Il peut s'agir de difficulté financière, de précarité en matière d'emploi ou d'accès aux services et au droit. Ce sentiment d'invisibilité doit être associé à une peur de déclassement social (peur de la perte d'un emploi, trappe de précarité…).

- ***La perte de lien social*** : L'éloignement des lieux de travail et de vie et l'augmentation des temps de déplacement notamment ont pu se traduire par un sentiment de repli sur soi et d'isolement accru. Nous considérons qu'un français sur dix souffre aujourd'hui d'isolement pourtant comme nous l'avons évoqué précédemment le maintien d'un lien social fort est particulièrement important.

Les enjeux associés à la transition identitaire pour Roi Morvan Communauté ?

En s'appuyant sur son ADN (valeurs, marqueurs identitaires…), Roi Morvan Communauté est aujourd'hui en mesure de répondre aux aspirations de la société française (quête de sens accrue, nouveau rythme de vie, recherche de proximité et de lien social…) et de retrouver de nouveaux moteurs d'attractivité territoriale.

Afin de profiter pleinement de cette dynamique nouvelle, la Communauté de communes devra être en mesure d'apporter des éléments de réponse aux enjeux suivants :

- Affirmer une identité territoriale forte porteuse de valeurs,
- Communiquer sur les atouts et les opportunités offertes par le territoire de Roi Morvan Communauté et le Pays Centre Ouest Bretagne,
- Renforcer le sentiment d'appartenance et de fierté,

Expressions choisies des acteurs du territoire :

Dans le cadre des différents temps de concertation (entretiens, ateliers…), les acteurs du territoire ont été amenés à s'exprimer sur l'identité du territoire. Leur expression a été la suivante :

« Nous avons une identité forte sur nos communes et Roi-Morvan Communauté ».

« Nous devons être fiers de notre culture bretonne».

« Le territoire est attachant. On a envie de s'y investir».

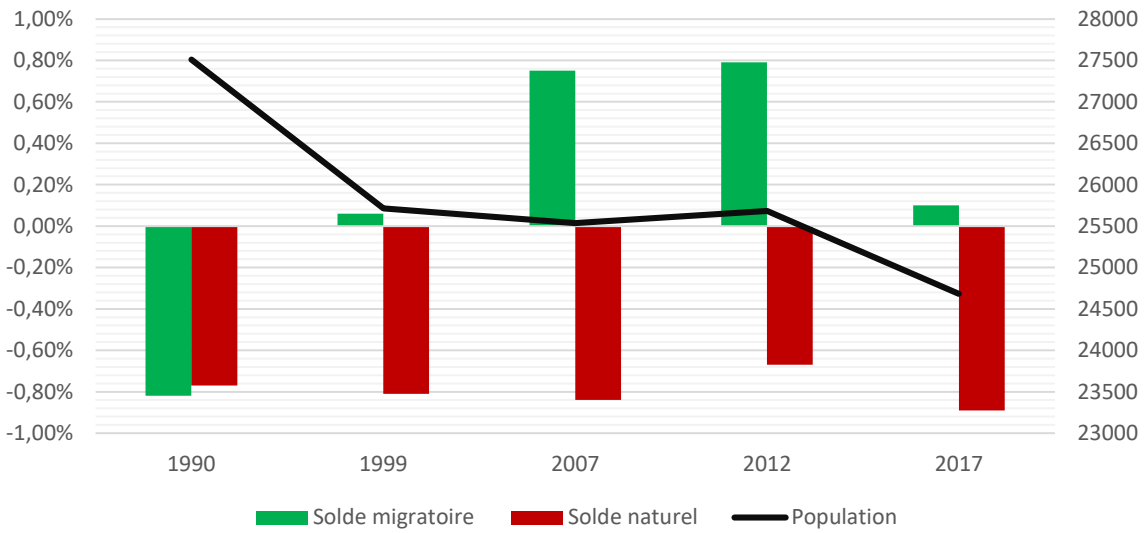
« Le territoire est très riche, il se passe toujours quelque chose…».

«Des pépites méritent d'être connues et reconnues sur le territoire. Nous mêmes ne les connaissons pas très bien ».

Transition démographique

Quelles dynamiques démographiques sur le territoire ?

Figure 6 Une dynamique démographique en trompe-l'œil



Une dynamique démographique en trompe l'œil :

À l'image de l'ensemble du Centre Bretagne, le territoire de Roi Morvan Communauté souffre depuis plusieurs années d'un vieillissement accru de sa population. En 2017, près d'un habitant sur six avait plus de 75 ans. Cette forte proportion de personnes âgées résidant sur le territoire communautaire et le nombre important de décès enregistrés chaque année se traduisent depuis les années 90 par un déficit naturel particulièrement important (solde entre les naissances et les décès).

Dans ce contexte particulier d'érosion structurelle, Roi Morvan Communauté est parvenu à ralentir le retrait de la population communautaire, voire à la stabiliser. Cette inversion de tendance a été permise par un regain d'attractivité du territoire auprès des ménages. En effet chaque année entre 2000 et 2012, 200 habitants supplémentaires se sont installés sur le territoire.

Le ralentissement observé sur la période 2012 /2017 au niveau national tient en partie à un déficit d'offre d'accueil adapté sur le territoire (terrain à vendre, disponibilité du parc locatif…).

D'importantes inégalités communales :

La dynamique démographique observée à l'échelle de Roi Morvan Communauté ne doit pas masquer d'importantes disparités entre les communes du territoire. 3 situations sont observées sur le territoire :

- Malgré un regain d'attractivité du territoire, une dizaine de communes ne parvient pas à inverser la tendance et enregistre une baisse continue de sa population (Gourin, Guiscriff, Le Saint, Langonnet, Lanvénégen, Le Faouët, Ploerdut, Priziac, Saint-Caradec-Trégomel et Guémené sur Scorff).
- Des communes qui sont parvenues à stabiliser leur population (Lignol, Persquen, Langoëlan et Saint-Tugdual),
- Des communes qui enregistrent un gain de population (Meslan, Locmalo, Kernascléden, Le Croisty, Plouray, Roudouallec).

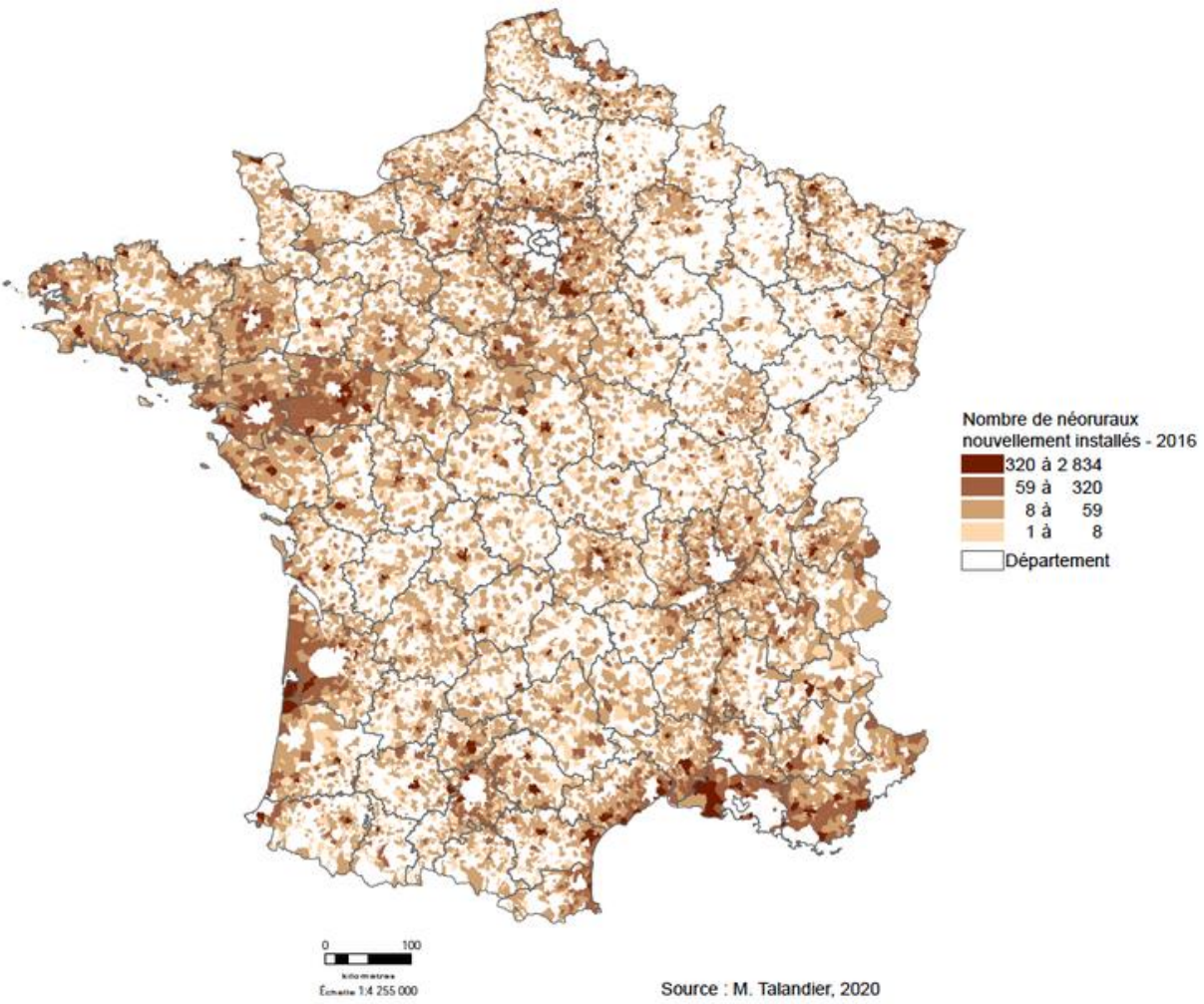
Quelle perspective d'évolution à l'horizon 2030 – 2040 ?

Une attractivité retrouvée :

Les multiples crises que nous traversons actuellement (environnementale, sanitaire…) et plus largement l'évolution des aspirations de la société française, ont pu se traduire au cours de ces dernières années par un regain d'attractivité des villes moyennes d'une part et des territoires ruraux d'autre part. La crise de la Covid-19 et le confinement ont pu accentuer les trois tendances de fond suivantes :

- Une pression immobilière et foncière qui pousse les jeunes actifs notamment à s'installer en-dehors des métropoles sur des territoires plus accessibles économiquement.
- Un exode urbain et métropolitain de plus en plus marqué (54 % des Franciliens souhaitent quitter la région Ile-de-France pour s'installer dans un environnement moins stressant et se rapprocher de la nature).
- De manière plus marginale, le développement d'une dynamique nouvelle de bi-résidence facilitée par le télétravail et le renforcement de la mobilité. Les populations urbaines semblent en effet de plus en plus enclines à partager leur temps entre un logement de taille modeste en métropole et un logement dans un environnement plus rural.

Figure 7 Migrations résidentielles entre les grands pôles urbains



Roi Morvan Communauté tire aujourd'hui profit de ce regain d'attractivité des petites villes et des campagnes françaises auprès des néoruraux. Plusieurs éléments en attestent :

- Un solde migratoire positif (+25 habitants par an),
- Une croissance continue des permis de construire autorisés depuis 2015 (56 permis de construire autorisés en 2019 contre 17 en 2015),
- Un marché immobilier particulièrement dynamique depuis le début de l'année 2020,
- Une consolidation du parc de résidences secondaires sur le territoire de Roi Morvan Communauté (15 % du parc de logement).

Demain, une stabilisation de la population communautaire :

Cette attractivité résidentielle retrouvée et l'installation de nouveaux ménages sur le territoire communautaire ne se traduiront néanmoins pas à court et moyen terme par un gain de population. Cette dernière ne compensera que très difficilement les effets du faible renouvellement de la population communautaire observé au cours de ces dernières décennies (rapport d'une naissance pour 2 décès).

Quel(s) moteur(s) d'attractivité résidentielle pour Roi Morvan Communauté ?

Les dynamiques démographiques en cours sur le territoire et l'évolution du profil sociologique de la population française permettent aujourd'hui à Roi Morvan Communauté d'attirer les ménages suivants :

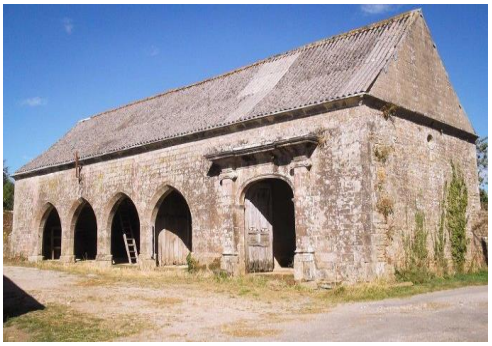
- Des familles avec des jeunes enfants en quête d'un premier bien immobilier, d'une proximité des axes routiers structurants et d'un environnement sécurisé,
- Des retraités qui, après avoir exercé sur les territoires métropolitains, souhaitent revenir aux sources et se rapprocher de leur famille,
- Des « néo-ruraux » en quête d'un environnement préservé et adapté à leurs valeurs (nouveau rythme de vie…).

Au regard de ces profils de nouveaux résidents, les moteurs d'attractivités de Roi Morvan Communauté sont les suivants :

- La proximité de bassin d'emploi particulièrement dynamique (Lorient et Quimper) et un coût de l'immobilier relativement ténu permet aux communes (comme Berné, Meslan, Kernascléden ou Roudouallec) d'attirer de nouveaux ménages. Ces derniers sont souvent à la recherche de terrain dans un lotissement ou une maison récente.
- Un environnement préservé porteur d'un cadre de vie qui incite des néo-ruraux en quête d'un nouveau départ. Ces derniers sont généralement à la recherche de logement ancien à rénover.

Ces deux moteurs traduisent une vision relativement différente des territoires ruraux.

Lotissement en cours de construction à Guémené sur Scorff



Dépendances de Château à rénover au Faouët

Les enjeux associés à la transition démographique pour Roi Morvan Communauté ?

Afin de stabiliser sa population communautaire voire gagner de nouveaux habitants, Roi Morvan Communauté est aujourd'hui en mesure de répondre aux aspirations de la société française (quête de sens accrue, nouveau rythme de vie, recherche de proximité et de lien social…) et de retrouver de nouveaux moteurs d'attractivité territoriale.

Afin de profiter pleinement de cette dynamique nouvelle, la Communauté de communes devra être en mesure d'apporter des éléments de réponse aux enjeux suivants :

- Maintenir une attractivité résidentielle forte sur le territoire communautaire,
- Diversifier les moteurs d'attractivité du territoire (néo-ruraux, périurbains…),
- Réunir les conditions nécessaires à l'accueil de nouveaux habitants,
- Aménager les parcours de vie (faciliter les mobilités résidentielles),
- Favoriser le développement d'une offre de logement adaptée aux besoins et attentes des jeunes actifs (locatifs),
- Favoriser le renouvellement générationnel de la population (permettre aux jeunes actifs de rester sur le territoire).

Expressions choisies des acteurs du territoire :

Dans le cadre des différents temps de concertation (entretiens, ateliers…), les acteurs du territoire ont été amenés à s'exprimer sur la dynamique démographique. Leur expression a été la suivante :

« Depuis plusieurs années, une nouvelle population vient s'installer sur le territoire ».

« Une population en quête d'autonomie et de vie « simple » vient s'installer sur le territoire».

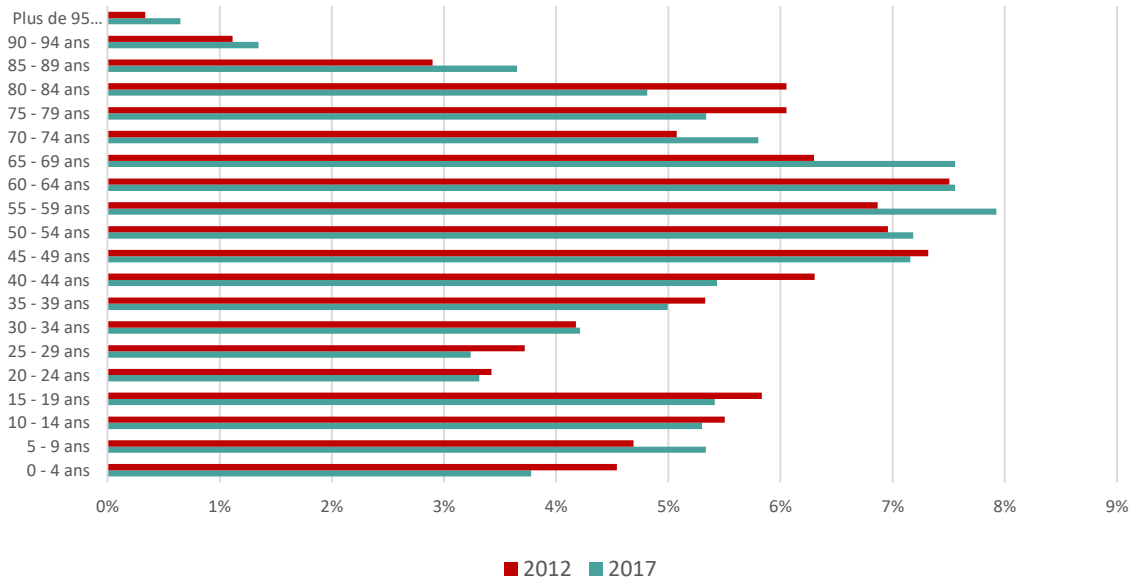
« Une tendance, l'installation de retraités sur nos communes».

« Nous disposons de tous les atouts pour attirer de nouveaux habitants».

Transition sociale

Quel portrait social pour les habitants de Roi Morvan Communauté ?

Figure 10 Pyramide des âges de la population communautaire :



Une population vieillissante :

Accéléré par l'exode rural des années 50/60 et le départ de sa population active, le territoire de Roi Morvan Communauté a observé un vieillissement rapide de sa population et un déséquilibre générationnel particulièrement fort. En effet, à ce jour plus d'un habitant sur trois à plus de 60 ans et un sur six plus de 75 ans. La tendance au vieillissement semble néanmoins s'inverser avec un recul de la part des plus de 75 ans résidant sur le territoire (-1,25 % entre 2012 et 2017).

Ce vieillissement de la population est d'autant plus prégnant sur le territoire communautaire que Roi Morvan Communauté voit les jeunes actifs quitter le territoire communautaire (20 – 39 ans). Tranche d'âge qui permettrait d'assurer un rajeunissement de la population et un renouvellement des effectifs scolaires.

Une jeunesse néanmoins bien présente sur le territoire :

La focale posée sur le vieillissement de la population ne doit néanmoins pas masquer la présence de jeunes sur le territoire communautaire. En effet près de 20 % de la population communautaire a moins de 20 ans (4899).

Préalablement au renforcement de l'attractivité du territoire auprès des jeunes, le territoire communautaire devra porter une attention aux 1619 jeunes qui sont restés vivre sur le territoire. Ces derniers souvent faiblement qualifiés et diplômés disposent de besoins spécifiques tant en matière d'accompagnement dans l'insertion professionnelle et dans leur quotidien.

Une population relativement homogène :

Le territoire observe également une forte homogénéité de sa structure socioprofessionnelle. En effet, de par ses moteurs d'attractivité résidentielle du territoire (faible coût de l'immobilier) et sa structure de l'emploi, Roi Morvan Communauté concentre aujourd'hui essentiellement des profils d'ouvriers et d'employés au sein de sa population active (60 %). À l'inverse les cadres et professions intellectuelles supérieures représentent moins de 5 % de la population communautaire contre 16 % à l'échelle nationale. Naturellement, le niveau de diplôme de la population communautaire est également relativement homogène. Cette dernière s'inscrit dans des cycles courts de formation professionnalisante.

Si cette homogénéité ne s'avère pas problématique en soi, elle traduit une fragilité socioéconomique. Le territoire ne dispose en effet pas d'amortisseurs pour anticiper des crises conjoncturelles.

Un taux d'activité comparativement bas :

Le territoire communautaire semble également se caractériser par un taux d'activité observé au sein de la population active inférieur au standard national (-3,5 points pour l'ensemble des classes d'âges et -7,9 points pour les 55 à 64 ans). Cela traduit une difficulté pour les séniors pour conserver une activité professionnelle après 55 ans (incapacité physique à travailler, à trouver un emploi…).

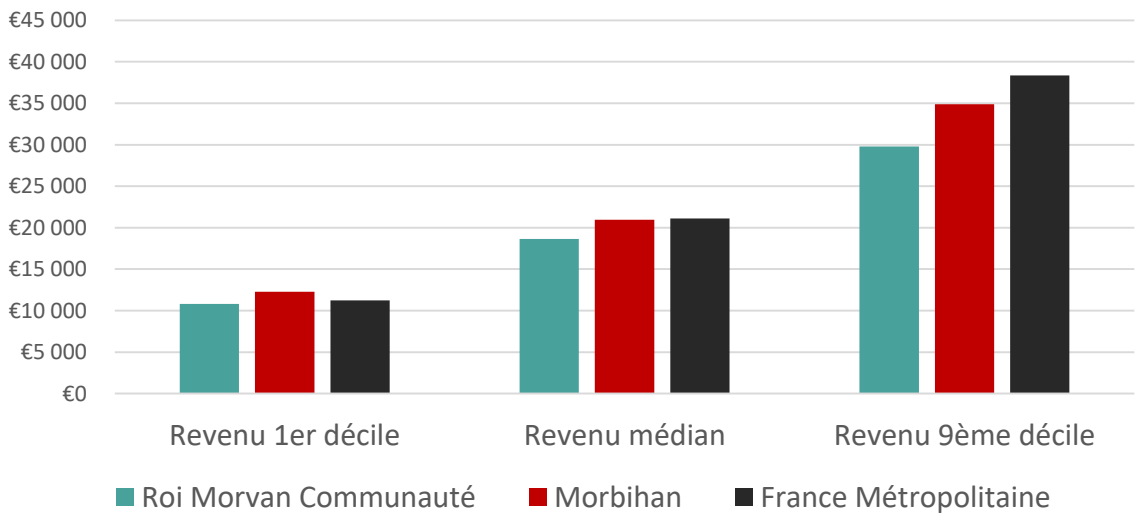
Les réformes des retraites successives et l'allongement des durées de cotisation pourraient à terme davantage fragiliser la population communautaire (baisse du pouvoir d'achat, difficultés à retrouver un emploi…).

Un pouvoir d'achat relativement ténu :

Les habitants de Roi Morvan Communauté se distinguent également par un niveau de vie relativement ténu. Avec un revenu médian de 18 650€, le territoire est inférieur de 2 460€ avec les statistiques observées au niveau national. Plusieurs éléments d'explications peuvent être apportés, le profil des emplois existant sur le territoire (ouvrier et employés) et des niveaux de salaire observés dans les entreprises du territoire inférieures à la dynamique nationale (-3,4€/par heure tous emplois confondus, -6,1€/par heure pour les cadres et -0,5€/par heure pour les ouvriers). Ces faibles revenus se traduisent par une part des ménages fiscaux imposables inférieurs de 13,5 points au niveau national (38,6 % pour 52,1 %).

De la même manière que pour le niveau d'activité, en cas de rupture de parcours de vie (chômage, divorce…) ou augmentation des coûts de vie (déplacement par exemple) les ménages peuvent rapidement basculer dans la précarité.

Figure 11 Niveaux de revenu comparé :



Quelle fragilité sociale pour le territoire ?

Au regard des principales caractéristiques de la population communautaire, le territoire de Roi Morvan Communauté apparaît comme particulièrement exposé aux fragilités sociales suivantes :

- **Un risque d'isolement social accru** du fait du vieillissement de la population d'une part (50 % des résidants de plus 80 ans vivent seuls) et d'évolution de la structure sociale des ménages d'autre part (12 % d'entre eux sont des familles monoparentales).

- **Des chocs liés à des ruptures de parcours de vie** qui, au regard des indicateurs socio-économiques, peuvent s'avérer relativement difficiles à encaisser. Le territoire communautaire y est d'autant plus exposé que la population active est soumise à un renchérissement du coût des déplacements domicile/travail et domicile/loisirs d'une part et d'autre part à une précarité de l'emploi (20 % des contrats sont à temps partiel et 16 % considérés comme précaire).

- La faible dynamique du marché de l'emploi sur le territoire et **la précarité des emplois proposés** (saisonniers pour partie) peuvent fragiliser la population active du territoire qui alterne aujourd'hui entre période d'activité et de chômage d'une part et éprouver des difficultés à s'insérer professionnellement. Deux données attestent de cette fragilité : 16 % des jeunes de 18 à 24 ans ne disposent ni de diplôme ni d'un emploi et 29 % des 15 – 24 ans sont au chômage.

Ces fragilités socio-économiques du territoire appellent à :
- Renforcer les dispositifs d'accompagnements de la population et anticiper les fragilités futures,
- Donner une plus grande visibilité aux fragilités du territoire (être à l'écoute),
- Développer les dispositifs d'accompagnements des jeunes adolescents et adultes.

Quelle perspective à l'horizon 2030 – 2040 ?

Le mouvement des gilets jaunes initié en novembre 2018 a accru la visibilité des fragilités sociales éprouvées par les habitants des territoires ruraux et périurbains du fait de la décorrélation des liens d'activités et de vie, et la progression du coût de la mobilité. Les ruptures de parcours de vie (perte d'un emploi, d'un proche, divorce, dépendance…) viennent accroître ces fragilités.

La crise de la Covid-19 et ses effets sur l'économie locale se traduiront nécessairement dans les prochains mois par l'émergence de nouvelles fragilités sociales au sein de la population en exposant les habitants à des ruptures dans leurs parcours de vie.

Les enjeux associés à la transition sociale pour Roi Morvan Communauté ?

Au regard des dynamiques en cours sur le territoire et des aspirations exprimées par la société française, Roi Morvan Communauté devra être en mesure d'apporter des éléments de réponse aux enjeux suivants :
- Permettre aux familles de s'épanouir et rester sur le territoire,
- Eviter la désocialisation de la population (prévenir et atténuer les effets des ruptures de parcours de vie, l'isolement social…),
- Renforcer la cohésion sociale et consolider la politique d'animations territoriales,
- Lutter contre les fractures numériques,

Expressions choisies des acteurs du territoire :

Dans le cadre des différents temps de concertation (entretiens, ateliers…), les acteurs du territoire ont été amenés à s'exprimer sur la dynamique sociale du territoire. Leur expression a été la suivante :

« Grâce à la solidarité territoriale, la population de Roi Morvan est assez résiliente».

« Roi Morvan et ses partenaires se sont saisis de la question de l'accompagnement social de la population».

« Une partie des ménages lorsqu'ils s'installent sur le territoire n'anticipent pas le coût de la mobilité et des travaux de rénovation énergétique».

« Le lien social doit être une préoccupation forte pour le territoire. C'est ce qui fait sa force ».

Transition économique

Quel portrait économique pour le territoire ?

Une économie historiquement productive, en voie de tertiarisation :

Roi Morvan Communauté s'inscrit dans un contexte économique similaire à celui du Morbihan, et se caractérise de manière historique par le poids des industries agroalimentaires et de l'agriculture. Ces deux secteurs concentrent près de 30 % des emplois à l'échelle communautaire, soit environ 2 800 emplois.

On observe néanmoins une mutation de l'équilibre économique du territoire, puisque les emplois de la sphère dite présentielle (activités visant la satisfaction des besoins de la population) se révèlent désormais plus nombreux que les emplois productifs. Cette inversion de tendance s'explique notamment par :

- Un phénomène de retrait du nombre d'emplois productifs, et dans le domaine agricole en particulier,
- La présence sur le territoire de plusieurs établissements hospitaliers (hôpitaux et EHPAD du Faouët et de Guémené-
- sur-Scorff, fondation d'Auteuil à Priziac…)
- Une progression importante du nombre d'emplois dans les services à la personne,
- Une dynamique de création d'entreprises majoritairement orientées vers le commerce et les services.

L'économie du territoire repose sur un tissu dense de TPE/PME constituant la majeure partie du tissu artisanal, commercial et de services du territoire, et fréquemment installées au sein des zones d'activités ou des centralités.

Un tissu agricole qui se renouvelle :

Comme évoqué précédemment le secteur agricole demeure particulièrement dynamique sur le territoire communautaire. Ce dynamisme s'est traduit par :

- L'installation de nouvelles exploitations agricoles sur le territoire,
- Le développement d'exploitations sur des modèles alternatifs (en permaculture et agriculture biologique)
- Le développement des circuits courts,

Malgré ce renouvellement du paysage agricole, Roi Morvan Communauté devra dans les prochaines années répondre à un enjeu de renouvellement générationnel de son tissu agricole et prolonger les actions d'ores et déjà menées en matière de transmission / reprise des exploitations agricoles.

Le développement d'une économie touristique forte :

Le secteur du tourisme représente aujourd'hui un important moteur de développement économique de Roi Morvan Communauté. L'offre touristique se structure autour des équipements suivants :

- 2 300 lits touristiques représentant 280 offres d'hébergements,
- Des parcs de loisirs (Base nautique, parc animalier du Stérou…),
- Des équipements muséographiques (Musée d'art du Faouët, Les Bains de la Reine, musée de la Chauve-Souris…),
- Des sites patrimoniaux (Chapelles, Abbayes…),
- Des itinéraires de randonnées.

Au-delà de contribuer au seul dynamisme économique, les acteurs de la filière participent aujourd'hui de manière importante à la promotion et au rayonnement du territoire communautaire, à la rénovation du patrimoine bâti.

Un service public d'accompagnement des entreprises et porteurs de projets de proximité et complet :
Animé par le service économique, il s'appuie sur un réseau de partenaires et assure un parcours résidentiel aux professionnels adapté à chaque étape : création, développement, recherche d'une implantation, difficultés, …..

Une offre foncière et immobilière diversifiée à rénover, réadapter et promouvoir :
Cette offre est constituée d'une offre appartenant aux collectivités, avec notamment au niveau de Roi Morvan Communauté :

- 17 zones d'activités, qui accueillent une centaine d'entreprises et près de 1 600 emplois sur une superficie brute de 160 ha (dont environ 24 ha commercialisables), qui font l'objet d'un programme de valorisation,
- Un espace de coworking à Gourin, inauguré en 2016 et d'une capacité de 12 bureaux,
- Un atelier relais à Lignol.

L'offre foncière s'appuie sur les polarités principales du territoire, à savoir Gourin, Le Faouët et dans une moindre mesure Guémené-sur-Scorff, et bénéficie pour la plupart (en particulier les zones d'activités communautaires les plus récentes) d'une localisation stratégique le long de l'axe Lorient-Roscoff.

Le télécentre de Gourin

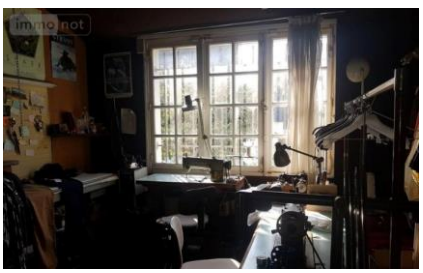
L'Epicerie à Ploërdut

Zone d'activités Kernot-Vihan à Le Faouët

Un phénomène de vacance important dans le parc privé :
De manière complémentaire, une offre immobilière d'initiative privée maille le territoire communautaire et permet de répondre partiellement aux besoins des entreprises. Cette dernière se caractérise aujourd'hui par un fort taux de vacance (environ 30%). Ce dernier s'explique selon les acteurs par :

- Une forte dégradation des locaux d'activité. Ces derniers nécessiteraient en effet des investissements conséquents préalablement à l'accueil de nouvelles entreprises,
- Des prix de ventes et de locations constatés dissuasifs.

Ancien garage à vendre à Gourin



Immobilier de bureau en vente sur le territoire

Locaux d'activité à louer à Guémené sur Scorff

Quels moteurs de développement économique pour le territoire ?

À l'image des évolutions soulignées dans le cadre de la transition démographique, le tissu économique a connu au cours de ces années des mutations particulièrement importantes :

- Un fractionnement du tissu économique (dynamique de création d'entreprises forte) et un repositionnement de ce dernier sur des activités de services (développement de la sphère présentielle).
- Le développement de nouvelles filières économiques et une consolidation des activités industrielles dans l'Ouest de la France.
- Une hybridation des sphères industrielle, tertiaire et numérique (usine 4.0 ...).
- L'émergence de nouvelles formes d'activités, de nouvelles compétences et de nouveaux modes de consommation.
- La consolidation des dynamiques de télétravail dans un contexte post-Covid-19.

Ce renouveau du tissu économique vient aujourd'hui impacter les conditions d'accueil des entreprise. Il est néanmoins conditionné au déploiement de la fibre optique et de l'internet mobile sur le territoire communautaire. Ces deux réseaux constituent des enjeux particulièrement forts pour Roi Morvan Communauté.

L'élaboration de différents documents-cadres (PLUi, SCoT…) a été l'occasion pour Roi Morvan Communauté d'affirmer différents moteurs sur lesquels fonder le développement économique du territoire pour les années à venir, à savoir notamment :

- Le développement de filières « durables » dans une volonté d'ancrer l'économie dans les ressources naturelles du territoire afin de mettre en valeur le potentiel local. L'économie sociale et solidaire, le tourisme vert, ou encore le développement des énergies durables sont autant de pistes de travail.
- La prise en compte des nouveaux usages de travail et du télétravail en particulier, par le développement d'un « réseau des tiers lieux » permettant aux professionnels de repérer facilement les espaces susceptibles de les accueillir sur le territoire.

Quelle perspective à l'horizon 2030 /2040 ?

La loi Biodiversité de 2018 consacre le principe de « Zéro artificialisation nette » (ZAN) afin de lutter contre l'artificialisation des sols et la consommation d'espaces naturels et forestiers (ENAF). Cet objectif a désormais vocation à s'inscrire pleinement dans les documents d'urbanisme et redéfinir en profondeur les principes d'aménagement économique des territoires. Il s'agira à l'avenir pour la collectivité de développer une offre d'accueil pour les entreprises en adéquation avec ce principe de ZAN, en favorisant notamment les opérations de densification au sein des espaces économiques, la reconquête des friches, ou encore le retour des activités économiques au sein des tissus urbains (rénovation des locaux d'activités et commerciaux de centres bourgs).

La crise sanitaire de la Covid-19 s'est par ailleurs traduite par une obligation pour les entreprises de s'adapter en vue de poursuivre leur activité lors des épisodes de confinement, en recourant massivement au télétravail en particulier. Si le nombre de personnes télétravaillant à temps partiel ou à temps plein a progressivement augmenté au fil des ans, la pandémie de Covid-19 a indubitablement accéléré ce phénomène, et cette tendance devrait se prolonger dans le temps : il apparaît ainsi nécessaire de prendre en compte ces nouvelles formes de travail en travaillant notamment sur les conditions d'accueil nécessaires (accessibilité réseau, développement de tiers lieux et espaces de coworking…).

Quelles fragilités économiques pour le territoire ?

Au regard de la dynamique de développement économique existante sur le territoire et des perspectives de développement à moyen et long terme, Roi Morvan Communauté présente les fragilités économiques suivantes :

- Une forte dépendance du territoire à une filière agroalimentaire (agriculture, logistique…) en forte mutation (baisse de la consommation de produits transformés, de produits carnés…). Malgré une diversification du tissu économique, le territoire ne dispose par conséquent que de relativement peu d'amortisseurs économiques en cas de crise économique et sectorielle.
- Un déficit d'attractivité des emplois à pourvoir sur le territoire communautaire et une difficulté grandissante à renouveler les effectifs salariés qui pourrait se traduire à terme par une moindre attractivité du territoire, voire une délocalisation de certaines activités.
- Le vieillissement de la population se traduira dans les prochaines années par un fort enjeu de reprises et de transmissions d'entreprises, de commerces, d'exploitations agricoles.
- Un niveau de qualification et de formation de la population active qui se traduit par une faible mobilité professionnelle (changement de secteur d'activité ou de métiers).

Les enjeux associés à la transition économique pour Roi Morvan Communauté ?

Afin de renforcer l'attractivité du territoire et de favoriser l'insertion professionnelle, Roi Morvan Communauté devra s'attacher à répondre aux enjeux de développement économique suivants :

- Accompagner, favoriser le maintien, le renouvellement, la reconversion des activités sur le territoire (la transmission est un vrai enjeux au regard du nombre de départ à la retraite)
- Accompagner et renforcer les activités de proximité notamment dans les centre villes/bourgs
- Attirer des nouvelles compétences via l'auto entreprenariat et le travail à distance
- Travailler sur une nouvelle image de la filière agroalimentaire
- Valoriser les activités et métiers présents sur le territoire pouvant contribuer à renouveler l'image du territoire (artisanat, savoir-faire, métiers d'art, ...)
- Favoriser les synergies entre les acteurs économiques (la question de l'isolement des professionnels est un vrai sujet)
- Favoriser la dynamique du marché de l'immobilier d'entreprises notamment sur les locaux professionnels
- Favoriser la rénovation des locaux professionnels

Expressions choisies des acteurs du territoire :

Dans le cadre des différents temps de concertation (entretiens, ateliers…), les acteurs du territoire ont été amenés à s'exprimer sur la dynamique économique du territoire. Leur expression a été la suivante :

« Notre tissu économique a été résilient sur l'année 2020 et a su se réinventer et innover »

« Un entrepreneur peut facilement réussir son projet sur le territoire. »

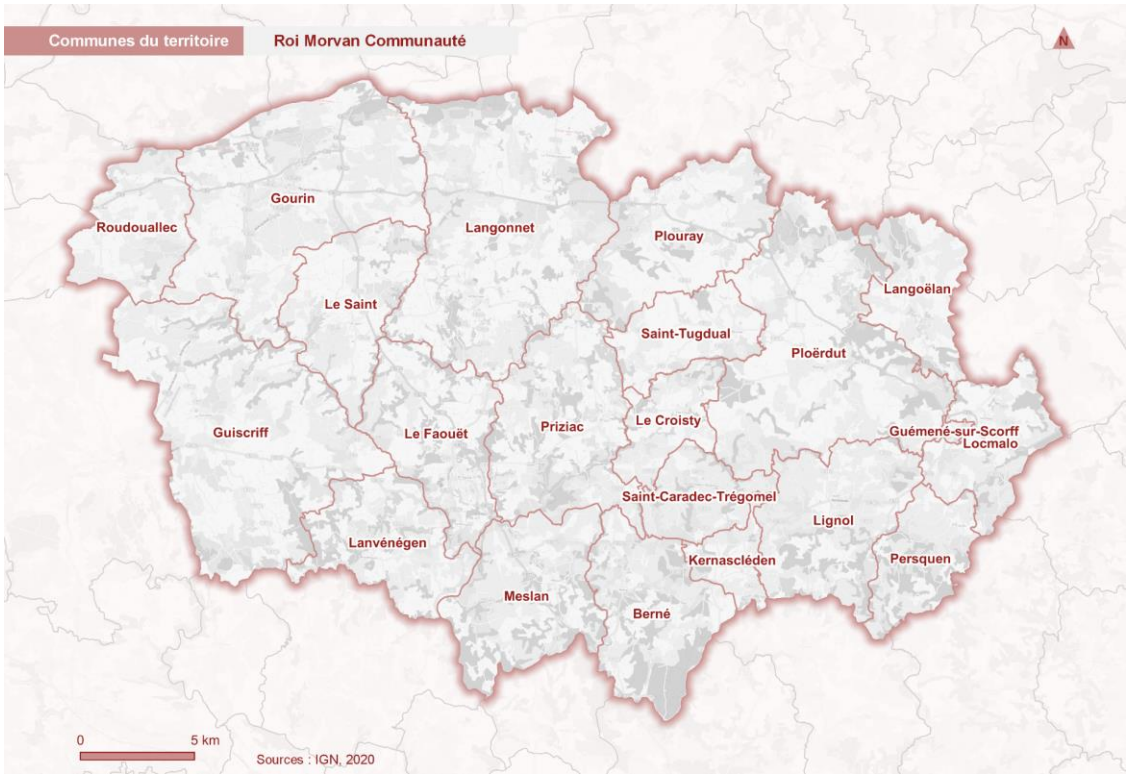
« L'une des principales difficultés des entrepreneurs sur le territoire est de parvenir à trouver un atelier ou un commerce en bon état. »

« La transition agricole est en cours sur le territoire. Nous devons l'accompagner et la rendre visible. »

« Le secteur agricole et l'agroalimentaire sont une richesse importante pour notre territoire. Ils sont un élément important de notre identité. »

Transition territoriale

Quel maillage d'équipements et de services sur le territoire ?



Un territoire couvert par plusieurs bassins de vie et d'emploi :

Roi Morvan Communauté se positionne aujourd'hui au croisement de plusieurs bassins de vie et de bassins d'emploi :

- **Gourin** regroupant les communes de Gourin, Roudouallec et Tréogan,
- **Le Faouët** regroupant Le Faouët, Le Saint, Langonnet, Le Croisty, Priziac, Lanvénégen, Meslan et Berné,
- **Guémené-sur-Scorff** réunissant Guémené-sur-Scorff, Saint-Tugdual, Ploërdut, Saint-Caradec-Trégomel, Lignol, Persquen, Bubry, Melrand, Guern, Séglien, Silfiac, Lescouët-Gouarec et Sainte-Brigitte.
- **Rostrenen** couvrant la commune de Plouray.

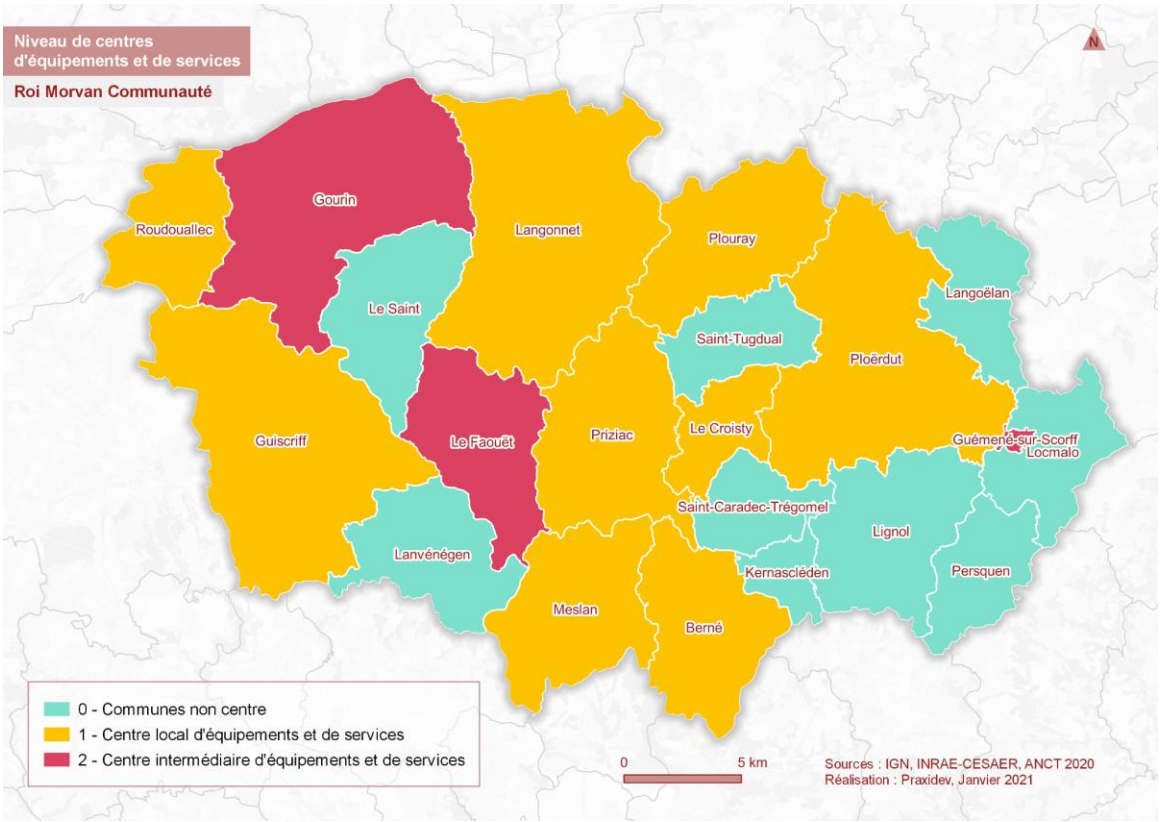
Cette multiplicité des bassins des vies se traduit nécessairement par :

- Des relations relativement distendues entre les différentes parties du territoire,
- Une méconnaissance du territoire communautaire dans sa diversité,
- La nécessité de disposer d'un maillage de service du territoire adapté.

Elle a également pu se traduire par un découpage administratif relativement complexe du territoire. À titre d'illustration, Roi Morvan Communauté dépend aujourd'hui de 4 agences Pôle Emploi distinctes.

Ce découpage administratif du territoire communautaire vient aujourd'hui :

- Complexifier le montage de projet partenarial sur le territoire,
- Complexifier la lecture de l'offre de service existante sur le territoire communautaire.



3 anciens cantons qui jouent encore un rôle de support au maillage territorial :

Afin d'atténuer les effets de cette absence d'unité territoriale, le territoire communautaire s'appuie notamment sur ses trois anciens chefs-lieux de canton que sont Gourin, Guémené-sur-Scorff et Le Faouët. Le maillage de services et d'équipements s'est en effet largement appuyé sur ces anciens périmètres administratifs.

Un maillage de service de proximité relativement fin :

Facilité par l'investissement de la Communauté de communes et de ses communes, le territoire dispose aujourd'hui d'un maillage d'équipement relativement fin. La majeure partie des communes du territoire est en effet parvenue à conserver une offre de services de proximité et du quotidien conséquente et par la même occasion une vitalité communale forte. Ces services et notamment l'offre commerciale peuvent être relativement fragiles sur les petites communes du territoire.

Grâce à ce maillage étroit de services, près de 80 % des achats réalisés par les habitants de Roi Morvan Communauté le sont aujourd'hui sur le territoire communautaire.

Trois typologies de polarités de services apparaissent sur le territoire communautaire :
- Des centres intermédiaires (anciens chefs-lieux de canton) qui disposent d'un rayonnement communautaire,
- Des centres locaux d'équipements,
- Un groupe de communes ne disposant plus de services de proximité.

Comme le souligne la carte présentée ci-dessus, les communes qui ont vu leur offre de services fragilisée se situent dans l'aire d'influence de Pontivy et Lorient.

Des services de gammes supérieures relativement rares :

Si la Communauté de communes dispose d'une offre de service de proximité particulièrement importante, Roi Morvan Communauté est éloigné des services dits de gammes supérieures ou métropolitains (exemple : salle de concert et de spectacle, centre hospitalier…). La proximité de grandes villes telles que Lorient, Quimper et dans une moindre mesure Carhaix et Pontivy permettent néanmoins de trouver une réponse satisfaisante à leurs besoins. Le développement d'une maison France Service sur la commune de Guémené-sur-Scorff et d'une structure itinérante permet également de compléter l'offre de services et d'apporter des réponses à des besoins spécifiques du territoire communautaire (organisation de permanences).

La Communauté de communes dispose actuellement de plusieurs équipements uniques et novateurs :
- La Grande Boutique,
- Le Musée national d'art du Faouët.

Quelles fragilités pour l'offre de services et d'équipements ?

Comme évoqué précédemment, Roi Morvan Communauté a été amenée à déployer sur son territoire une offre de services relativement conséquente permettant de couvrir les besoins du territoire en matière de :

- Petite enfance et enfance jeunesse,
- Vieillissement de la population,
- Loisirs et dynamique associative,
- Culture et développement touristique,
- Développement économique.

L'offre de services dans son ensemble demeure néanmoins relativement fragile sur le territoire communautaire. Ainsi nous pouvons citer :

- Le commerce de centre-bourg et de centre-ville qui peine à trouver des repreneurs,
- Un tissu associatif riche qui s'essouffle et repose sur des bénévoles vieillissants. Ces associations constituent aujourd'hui un pilier important de l'attractivité de la Communauté de communes en contribuant à animer au quotidien le territoire et en promouvant le vivre ensemble.

Une difficile lecture de l'offre de services :

Sur certains champs de compétences et notamment la petite enfance ou de la santé, l'offre de service à la population se structure autour d'initiatives communales et communautaires. Cette situation génère non seulement une concurrence interne au territoire, mais contribue également à rendre l'offre existante peu lisible et visible sur le territoire communautaire dans son ensemble.

Quelle(s) mobilité(s) sur le territoire communautaire ?

Le maillage du territoire et son marché de l'emploi se traduisent par un développement des mobilités tant internes au territoire (entre communes d'un ancien canton essentiellement) qu'externes, que les grandes villes environnantes afin de se rendre dans les différents pôles de services et les bassins d'emploi.

À l'image de l'ensemble des territoires ruraux, la mobilité est essentiellement une mobilité individuelle en voiture. Si la mobilité individuelle ne constitue pas un enjeu spécifique, les acteurs de l'insertion notamment constatent que plusieurs freins à la mobilité peuvent exister sur le territoire de Roi Morvan Communauté.

Quels enjeux pour le territoire ?

En matière d'aménagement territorial et d'accès aux services, Roi Morvan Communauté devra notamment répondre aux enjeux suivants :

- Consolider les polarités du territoire,
- Renforcer la vitalité des centres bourgs du territoire (dont commerce),
- Renforcer le maillage de service et leur accessibilité,
- Renforcer l'offre de service à destination des jeunes et des jeunes actifs,
- Lever les freins à la mobilité existant et développer des solutions alternatives à la voiture.

Expressions choisies des acteurs du territoire :

Dans le cadre des différents temps de concertation (entretiens, ateliers…), les acteurs du territoire ont été amenés à s'exprimer sur la dynamique territoriale. Leur expression a été la suivante :

« Il ne manque pas de services sur le territoire, nous devons surtout les faire connaître ».

« Nous avons aujourd'hui les services nécessaires pour bien vivre »

« L'un des enjeux sur l'offre de service est avant tout de maintenir l'offre actuelle. D'autant plus dans un contexte de retrait de la population ».

« Il existe une offre de service riche sur le territoire notamment sur le champs de l'enfance jeunesse. L'un des enjeux est d'en harmoniser le fonctionnement».

« Au regard des enjeux de mobilité, Roi Morvan Communauté a su aller vers ses habitants comme en témoigne le développement d'une maison France Services Itinérantes».

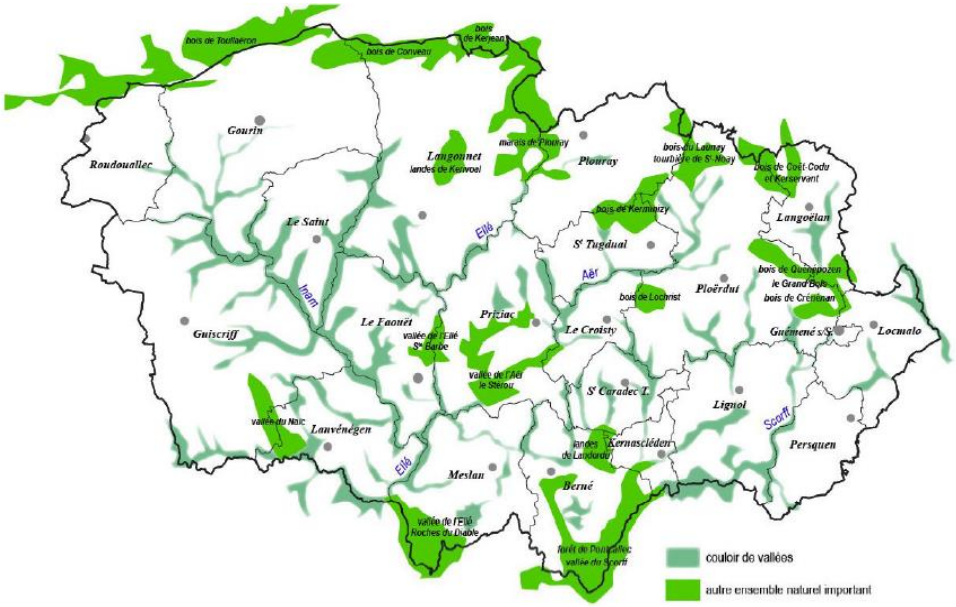
« Nous devons travailler conjointement sur les 3 anciens chefs lieux de canton (Gourin, Le Faouët et Guémené sur Scorff)».

Transition environnementale

Quel état de l'environnement naturel et des ressources territoriales ?

Un patrimoine naturel caractéristique de la Bretagne intérieure :

Le territoire de Roi Morvan Communauté se caractérise par sa richesse écologique caractérisée par la diversité des milieux naturels et des reliefs, entre vallées et sites remarquables, zones humides, landes et bocages, ainsi que massifs boisés. Ces espaces constituent d'importants réservoirs de biodiversité en termes de faune et de flore, et font du territoire dans son ensemble un corridor écologique d'intérêt régional. La quasi-totalité du territoire communautaire est à ce titre classé ZNIEFF (Zones Naturelles d'Intérêts Ecologique, Floristique et Faunistique) de niveau 2 en tant que grand ensemble naturel riche offrant des potentialités biologiques importantes, et 35 sites sont classés ZNIEFF niveau 1, à l'image des landes et carrières de Minez Cluon ou de la tourbière de Boudou Banal.



Roi Morvan Communauté connaît néanmoins une baisse de la biodiversité consécutive aux transformations des dernières décennies, du fait notamment de l'intensification des pratiques agricoles (ouverture du bocage, drainage de zones humides, régression des prairies naturelles…), de plantations mono-spécifiques de résineux, ou encore à l'apparition d'espèces invasives menaçant la biodiversité. Différentes politiques de protection et de gestion des espaces naturels sont ainsi appliquées, principalement édictées dans les documents d'urbanisme de l'intercommunalité (PLUI et SCoT) et les documents du SDAGE et du SAGE.

Certains sites font néanmoins l'objet de politiques de protection plus spécifiques, à l'image :

- Du secteur de Sainte-Barbe au Faouët, classé au titre de protection des abords du site classé, et dont le périmètre s'étend jusqu'au versant opposé de la vallée,
- Du site classé « Natura 2000 » de la rivière Ellé, étendu sur 2 100 ha d'amont en aval qui présente une grande diversité de paysages naturels et accueille des espèces fragiles voire menacées, à l'image de la loutre d'Europe ou de la mulette perlière.

Un territoire aux multiples ressources :

La richesse écologique de Roi Morvan Communauté se traduit par la diversité des ressources naturelles du territoire, dont les degrés de gestion et d'exploitation peuvent évoluer (à l'image des activités d'extraction, aujourd'hui peu nombreuses sur le territoire) et pour certaines représenter d'importants leviers de développement durable (filière bois énergie, méthanisation, éolien…).

- Le sol est une ressource importante du territoire, du fait de sa diversité permettant d'accueillir différentes activités d'agriculture et de sylviculture.
- Le sous-sol de Roi Morvan Communauté se distingue également par sa richesse (étain, minerai d'uranium, ardoise, granit, quartzite…), même si les activités extractives sont en retrait sur le territoire.
- Le territoire compte douze captages, dont huit d'eaux souterraines et quatre d'eaux superficielles, utilisées afin de produire de l'eau potable et alimenter les activités économiques (agricoles et industries agroalimentaires en particulier), pour Roi Morvan Communauté mais aussi pour la bande littorale (régions de Lorient et Quimperlé).
- Le bois est une ressource abondante sur le territoire qui se trouve sous deux formes principales, le boisement et le bocage. Très utilisé pour le chauffage (à égalité avec l'électricité), il fait également l'objet d'un intérêt croissant pour la construction (résineux).
- Plusieurs sources d'énergies renouvelables font l'objet d'un déploiement sur le territoire, à l'image de l'éolien (deux parcs sur l'intercommunalité), l'énergie solaire par le déploiement de panneaux photovoltaïques sur les toits des habitations et des bâtiments économiques et agricoles, ou encore la mise en place de chaufferies individuelles et collectives (au Faouët par exemple) alimentées par des filières d'approvisionnement locales.

Ancienne carrière de Conveau à Gourin

Rivière L'Aër à Priziac

Maillage bocager à Lanvénégen

Quelle exposition aux risques environnementaux et climatiques pour le territoire ?

L'état des lieux environnemental réalisé dans le cadre du SCoT met en évidence le caractère préservé du patrimoine naturel de territoire, qui se révèle par ailleurs peu exposé aux risques environnementaux et climatiques :

- Le risque sismique est qualifié de « faible » à l'image du reste de la Bretagne,
- Malgré une grande densité de cours d'eau et l'importance des zones humides, le territoire présente un risque faible d'inondations puisque seule la commune du Faouët est classée « vulnérable » dans le PGRI.
- En revanche, le risque d'une fragilité de plus en plus forte aux périodes d'étiage existe, avant des tensions qui pourraient augmenter pour garantir l'approvisionnement en eau potable
- Le risque lié aux incendies est également mineur et limité à quelques ensembles boisés (bois de Conveau, forêt de Pontcallec…)
- Le passé extractif du territoire se traduit aujourd'hui par un risque faible d'exposition au radon (en lien avec l'activité historique d'extraction de granit) ainsi que des risques d'affaissement de cavités souterraines dans quelques communes comprenant des mines et carrières (ardoises, uranium…).

Quels enjeux pour le territoire ?

En matière de transition environnementale, Roi Morvan Communauté devra notamment répondre aux enjeux suivants :

- Préserver la trame paysagère et la biodiversité du territoire
- Lutter contre la précarité énergétique par la rénovation du parc bâti
- Développer l'offre de mobilité douce

Expressions choisies des acteurs du territoire :

Dans le cadre des différents temps de concertation (entretiens, ateliers…), les acteurs du territoire ont été amenés à s'exprimer sur la transition environnementale . Leur expression a été la suivante :

« Nous avons été un territoire relativement préservé au niveau environnemental. Cela nous permet aujourd'hui d'attirer une nouvelle population sensible au cadre de vie ».

« Le territoire présente un bon état environnemental. L'un de ses enjeux est de valoriser cet environnement unique».

« Nous avons aujourd'hui l'opportunité d'être exemplaire sur la thématique du développement durable. »

« Roi-Morvan Communauté a d'ores et déjà initié des projets forts sur la thématique : territoire économe en ressources, développement de boucle d'économie circulaire… ».

Transition institutionnelle

Quelles évolutions au sein des intercommunalités ?

Les réformes successives des collectivités territoriales et notamment les lois MAPTAM, NOTRe et plus récemment Engagement et Proximité ont amené les collectivités à redéfinir les relations au sein du bloc local (intercommunalité et communes) : transfert de compétences, mutualisation, coordination renforcée…

En parallèle, la complexification des projets et dossiers traités à l'échelon communal ou le recours accru des services de l'État aux dispositifs des appels à projets et des appels à manifestations d'intérêt invitent les collectivités territoriales à développer de nouvelles compétences d'ingénierie territoriale et de projets.

Ces tendances de fond viennent aujourd'hui impacter profondément la relation entre l'échelon communautaire et ses communes membres. Elles interrogent également le rôle et les missions de l'intercommunalité :

- Quel soutien de la Communauté de communes au montage de projets communaux ? À la mise en œuvre opérationnelle des projets sur les communes ?
- Quelle définition de l'intérêt communautaire ?

Ces interrogations sont d'autant plus importantes que Roi Morvan Communauté souhaite renforcer l'esprit communautaire.

Quel bilan pour la mutualisation sur le territoire ?

Conformément au Code général des collectivités territoriales, Roi Morvan Communauté s'est doté d'un Schéma de mutualisation communautaire. Ce document-cadre, qui doit faire l'objet d'une actualisation dans les prochains mois, prévoit de :

- Accompagner la mise en réseau des acteurs,
- Partager les informations et les expertises sur le territoire,
- Mutualiser les achats (groupement de commandes),
- Favoriser la mutualisation des matériels,
- Doter le territoire de services communs (Administration du droit des sols, systèmes d'information…).

Si la majeure partie des actions a été mise en œuvre ou est en passe de l'être, plusieurs communes semblent trouver ce programme d'actions trop timide et souhaiteraient aller au-delà sur le volet mutualisation de matériel notamment.

Quelle ingénierie de projet ?

Afin d'accompagner le déploiement de projets sur son territoire, Roi Morvan Communauté et l'ensemble de ses communes membres ont été amenés à développer des partenariats avec le Pays du Centre Ouest Bretagne et différentes structures associatives.

Malgré le développement de ses partenariats, plusieurs communes éprouvent des difficultés à concrétiser leurs projets tant au niveau :

- Du montage opérationnel des projets (identifier les bons interlocuteurs, les solutions…),
- Que du montage financier des projets (réponses à des AMI, rédaction de dossier de demande de subvention…).

Quels enjeux en matière de mutualisation et d'ingénierie territoriale ?

En complément des enjeux mentionnés précédemment, le territoire de Roi Morvan Communauté devra répondre dans les prochaines années aux enjeux suivants :

- Renforcer la visibilité de la Communauté de communes auprès des communes et de la population,
- Communiquer sur les décisions et actions mises en œuvre par Roi Morvan Communauté auprès des élus municipaux,
- Renforcer les coopérations entre communes et intercommunalité,
- Renforcer les capacités d'ingénierie de projet du territoire.

Expressions choisies des acteurs du territoire :

Dans le cadre des différents temps de concertation (entretiens, ateliers…), les acteurs du territoire ont été amenés à s'exprimer sur la transition institutionnelle. Leur expression a été la suivante :

« Une commune seule ne peut pas répondre à tous les besoins de la population. Nous devons jouer collectifs ».

« Les petites communes sont un peu les oubliées de Roi Morvan Communauté. »

« Nous devons arrêter de soupoudrer partout et concentrer nos efforts sur les locomotives ».

« Nous devons accélérer dans la mise en œuvre de démarche de mutualisation et développer un réel soutien au développement des projets communaux ».

« Nous devons donner de la lisibilité à notre action collective».

« Lors du précédent mandat, nous n'étions pas prêt à mutualiser et à faire collectif. Ce n'est probablement plus le cas aujourd'hui».

Notre projet à l'horizon 2027

Des valeurs partagées pour Roi Morvan Communauté

Consciente des mutations en cours sur le territoire communautaire comme à l'échelle nationale (…), Roi Morvan Communauté a souhaité réaffirmer dans le cadre de son projet de territoire les valeurs que le territoire souhaite porter collectivement :

Créativité et audace :

Afin de trouver un nouveau souffle et apporter une nouvelle dynamique au territoire, Roi Morvan Communauté souhaite faire preuve de créativité et insuffler un nouveau modèle de développement au territoire communautaire.

-> Mots clés associés : Faire autrement/innover/expérimenter...

Tradition et fierté :

Cette volonté d'innovation et de renouveau ne doit néanmoins pas faire table rase du passé et se faire au détriment de l'identité du territoire.

À travers son action, Roi Morvan Communauté doit permettre au territoire de se réapproprier son identité, son patrimoine tant matériel qu' immatériel.

-> Mots clés associés : Culture/patrimoine/simplicité...

Solidarité et proximité :

La convivialité et l'entraide constituent des marqueurs forts du territoire communautaire. Par son action, le territoire doit continuer à faire perdurer cette solidarité territoriale et favoriser le vivre ensemble.

Il s'agit également de conserver une proximité forte entre les citoyens d'une part et les citoyens et la collectivité territoriale d'autre part (accès aux services de proximité).

Cohésion :

Dernière valeur portée par la Communauté de communes, la cohésion traduit la volonté de faire ensemble et de renforcer notamment par le biais de la mutualisation les coopérations entre les communes du territoire.

-> Mots clés associés : Mutualisation/Entraide/Coopération…

Ces valeurs, qui guideront l'action de Roi Morvan Communauté, infusent le projet de développement et d'attractivité du territoire communautaire.

Nos ambitions pour Roi Morvan Communauté

À travers son projet de territoire et son action au quotidien, Roi Morvan Communauté porte les 7 ambitions suivantes :

Une animation territoriale consolidée

En écho au renouvellement des aspirations de la société française et notamment des plus jeunes générations, Roi Morvan Communauté se donne pour ambition d'écrire un nouveau récit de territoire.

La communauté de communes placera ainsi au cœur de son projet de développement les valeurs de convivialité et de solidarité et réaffirme son positionnement comme un territoire de rencontre où il fait bon vivre.

En parallèle des actions relevant de l'animation et de la cohésion sociale, Roi Morvan Communauté portera une attention particulière au parcours résidentiel de ses habitants et s'attachera à réunir les conditions nécessaires à l'accueil de nouvelles familles.

Des services de proximité consolidés

Dans le cadre de son projet de territoire, Roi Morvan Communauté a pour ambition de consolider son maillage de proximité et ainsi permettre aux habitants, à tous les âges de la vie, d'accéder en moins de 10 minutes à l'ensemble des services du quotidien.

Des mobilités facilitées

Dans le cadre son projet de territoire, Roi Morvan Communauté porte la volonté, également partagée par le Pays Centre Ouest Bretagne d'agir en faveur d'une mobilité durable. Elle œuvrera à ce titre pour faciliter la mobilité de tous et à promouvoir des déplacements respectueux de l'environnement.

Consciente des nombreux freins à la mobilité existant sur le territoire, Roi Morvan Communauté a également pour ambition de résorber les freins à la mobilité et de rapprocher les services de la population en développant notamment des services itinérants et des permanences de proximité.

Un territoire d'opportunité économique

Dans le cadre de son projet de territoire, Roi Morvan Communauté réaffirme sa vocation économique et souhaite se positionner comme un territoire « d'opportunité économique ». Le territoire communautaire a plus particulièrement pour ambition d'accompagner le renouvellement de son tissu économique, son adaptation aux enjeux environnementaux, numériques et sociaux et de favoriser la création d'entreprise et d'emplois.

Un territoire solidaire

Dans le cadre de sa stratégie de développement, Roi Morvan Communauté souhaite replacer au cœur de son action les valeurs de solidarité et d'entraide. Soucieux du bien-être de ses habitants, la communauté de communes œuvrera au quotidien en faveur de l'insertion et l'inclusion.

Le territoire est aujourd'hui convaincu que le maintien du lien social et le développement d'espaces de rencontre et de convivialité œuvreront en faveur du bien vivre et contribueront à la résorption des fragilités de sa population.

Un territoire exemplaire en matière de transition environnementale

Consciente des enjeux environnementaux qui se présentent à elle, et de l'atout que constitue son cadre de vie, Roi Morvan Communauté souhaite se positionner comme un territoire exemplaire en matière de transition écologique et environnementale.

À ce titre, Roi Morvan Communauté a pour ambition de réduire son empreinte carbone en agissant autant sur le parc de logement, sur la mobilité que sur le mix énergétique du territoire en promouvant les énergies renouvelables.

Des mutualisations renforcées entre les communes

Le renforcement de l'attractivité du territoire communautaire passe également par une meilleure coordination des acteurs du territoire et articulation entre l'action communautaire et communale. À ce titre, la communauté de communes souhaite être au côté de ses communes membres et les accompagner dans leur développement. À ces fins, elle s'attachera à renforcer les démarches de mutualisation en recherchant une convergence des outils et à renforcer l'ingénierie territoriale.

Au-delà de ces 7 ambitions portées par le territoire communautaire, Roi Morvan Communauté portera également une attention particulière à :

Renouveler l'image du territoire communautaire

Disposant d'un cadre de vie exceptionnel, Roi Morvan Communauté porte des valeurs en adéquation avec les aspirations de la société française (proximité, authenticité, convivialité…). Fort de ses atouts, le territoire communautaire est parvenu à attirer de nouveaux habitants, de nouveaux entrepreneurs et des clientèles touristiques. Pour autant l'image du territoire communautaire n'a pas évolué au cours de ces dernières années et reste souvent synonyme de faible dynamisme.

Cette volonté de renouveler l'image trouvera sa traduction opérationnelle dans l'ensemble des ambitions précédentes.

Une offre de logement renouvelée

Roi Morvan Communauté est consciente que le renouveau de l'attractivité du territoire passera nécessairement par la mise en œuvre d'un programme d'actions ambitieux de renouvellement et d'adaptation du parc de logement aux attentes et besoins des ménages. Elle portera à ce titre, une attention particulière à ce volet.

Une animation forte du territoire

Les constats

De par son identité rurale, Roi Morvan Communauté fait de la solidarité, de la convivialité des valeurs de référence et porte une tradition d'accueil forte.

Le territoire de Roi Morvan Communauté se caractérise par sa capacité à entretenir une convivialité forte. La richesse des manifestations organisées sur le territoire et du tissu associatif en attestent. La convivialité sur le territoire communautaire s'appuie aussi une culture bretonne vivante (fest-noz, danse bretonne, sonneurs…) et un riche patrimoine.

Les difficultés rencontrées au quotidien par les associations (renouvellement des bénévoles, complexification des modalités d'organisation des évènements, manque de moyens…) pourront se traduire par une diminution du nombre d'événements organisés sur le territoire communautaire.

Les enjeux

- Affirmer une identité territoriale forte et porteuse de valeurs,
- Renforcer le sentiment d'appartenance et de fierté,
- Réunir les conditions nécessaires à l'accueil de nouveaux habitants et à leur implication dans la vie associative,
- Permettre aux familles de s'épanouir et de rester sur le territoire,
- Eviter la désocialisation de la population,
- Renforcer la cohésion territoriale et consolider la politique d'animations territoriales,

L'ambition portée par Roi Morvan Communauté

En écho au renouvellement des aspirations de la société française et notamment des plus jeunes générations, Roi Morvan Communauté se donne pour ambition d'écrire un nouveau récit de territoire.

La communauté de communes placera ainsi au cœur de son projet de développement les valeurs de convivialité et de solidarité et réaffirme son positionnement comme un territoire de rencontre où il fait bon vivre.

Faire de l'animation et de la convivialité, l'un des marqueurs forts de la Communauté de Communes c'est également :

- Soutenir une politique culturelle de territoire,
- Valoriser son patrimoine par le tourisme,
- Valoriser les productions locales,

En parallèle des actions relevant de l'animation et de la cohésion sociale, Roi Morvan Communauté portera une attention particulière au parcours résidentiel de ses habitants et s'attachera à réunir les conditions nécessaires à l'accueil de nouvelles familles.

Les orientations stratégiques

- *Mettre en valeur les atouts du territoire et communiquer sur ces atouts (marketing territorial),*
- Consolider et favoriser la dynamique associative,
- Soutenir et accompagner les manifestations et évènements organisés sur le territoire,
- *Soutenir une politique culturelle de territoire* et développer la présence artistique et culturelle sur le territoire,
- Favoriser l'accès à la culture pour tous,
- *Valoriser et entretenir le patrimoine matériel et immatériel,*
- *Renforcer l'attractivité touristique du territoire et améliorer l'étendue et la qualité de l'offre de produits et services.*

Les projets engagés sur la thématique

Par le biais de leurs politiques associatives respectives, l'ensemble des communes est amené à **soutenir au quotidien le tissu associatif**. Roi Morvan Communauté soutient également financièrement plusieurs associations dans leurs développements.

En complément de la stratégie de la Destination « Cœur de Bretagne – Kalon Breizh », Roi Morvan Communauté a porté sur la période 2017 – 2020, un projet de développement « tourisme – culture – patrimoine ». Parmi les actions mises en œuvre : le renouvellement de la scénographie de la Maison de la Chauve-Souris et de la gare de Guiscriff, le développement de la randonnée pédestre, équestre et du trail, la valorisation du patrimoine archéologique et de chapelles, l'animation du patrimoine, la participation à la labellisation Pays d'Art et d'Histoire – Pays des Rohan, la valorisation des productions locales et d'évènements à valeur identitaire

Le Pays Centre Ouest Bretagne a également été amené, en lien avec ses partenaires, à se doter d'un projet culturel de territoire. Celui-ci se décline autour des deux enjeux suivants : l'accessibilité et la démocratisation des pratiques culturelles notamment par l'organisation des services publics de proximité et de centralité, le maintien et le développement des activités et des emplois par la structuration des filières culturelles et l'accompagnement des acteurs culturels.

Musée de la Gare à Guiscriff

Maison de la Chauve souris à Kernascléden

Les leviers pour atteindre ces objectifs

- Communication,
- Politique associative,
- Politique culturelle,
- Politique touristique.

Les projets complémentaires envisagés dans le cadre du projet de territoire

Evènement Les Fous du Roi à la chapelle Saint Fiacre Le Faouët (photo Yohann Hamonic)

Fête du Jeu - Guémené sur Scorff

1 - Construire et mettre en œuvre une stratégie de communication

Dans le prolongement du renouvellement du site internet de la communauté de communes, le projet consistera à construire avec l'office du tourisme du Pays de Roi Morvan et les communes, une stratégie de communication partagée permettant de mettre en valeur le territoire et son action au quotidien.

2 - Créer et développer un événement culturel autour du patrimoine

Afin de renforcer l'attractivité du territoire et communiquer sur ses atouts patrimoniaux, l'Office de tourisme renouvellera l'expérience du festival « Les Fous du Roi Morvan » et initiera de nouveaux chantiers participatifs permettant d'assurer la mise en valeur et la restauration du patrimoine. A ces fins, le territoire procédera au recrutement d'un coordinateur pour porter ce projet au quotidien.

3 - Pérenniser et développer le programme évènementiel à destination des familles

Dans le prolongement des actions d'ores et déjà engagées à destination de l'enfance jeunesse, Roi Morvan Communauté s'attachera avec l'ensemble de ses partenaires à développer des événements annuels à destination des familles et du public jeunes.

4 - Créer et développer un évènement autour du climat

En s'appuyant sur la semaine européenne du développement durable (septembre / octobre), la Communauté de Communes et l'ensemble de ses partenaires souhaitent développer une programmation événementielle. Cet évènementiel vise à mobiliser un maximum d'habitants et acteurs du territoire, autour des exemples locaux de transition énergétique et climatique.

5 - Renforcer la coordination entre les associations

Le territoire de Roi Morvan favorisera par le biais d'actions de communication et l'organisation de rencontres, les échanges inter-associations et la mise en œuvre d'actions de mutualisation.

6 - Favoriser le développement d'espaces de convivialité sur les communes

Dans le prolongement des actions d'ores et déjà mises en œuvre, le territoire encouragera le développement sur chacune des communes d'espaces de convivialité et de rencontre entre les habitants. Ces espaces ressources ont vocation à favoriser le développement de projets sur les communes et à soutenir les dynamiques associatives.

Evènement Les fous du roi (photo Yohann Hamonic)

7 - Affirmer une politique culturelle de territoire

En amont du déploiement d'actions en faveur de l'accès à la culture (pratique et diffusion), le territoire de Roi Morvan Communauté structurera en concertation avec les acteurs du territoire une politique conjointe et coordonnée en faveur de la culture et du patrimoine. Il s'agira notamment de définir les priorités du territoire en la matière et d'élaborer un programme d'actions. La politique culturelle intégrera une réflexion sur la mise en réseau des médiathèques et ludothèques du territoire.

Site de Locuon à Ploerdût

8 - Elaborer une stratégie de développement touristique et patrimonial

Au cours de ces dernières années, Roi Morvan Communauté a déployé différentes actions contribuant au renforcement de l'attractivité touristique du territoire. Ces projets, s'ils répondent aux besoins du territoire, ne semblent pas s'inscrire dans un projet global et structuré de développement touristique. À ce titre, le territoire s'attachera à élaborer une stratégie de développement touristique et ainsi à définir un public cible et des axes prioritaires. ce travail inclura l'élaboration d'un schéma d'interprétation et d'animation du patrimoine et une programmation pluriannuelle de rénovation du patrimoine bâti du territoire.

Office du tourisme du Pays du Roi Morvan
Le Faouët

Bâtiment La Taverne - Le Croisty

9 - Déménager le siège de l'office de tourisme du Pays du Roi Morvan

Afin de renforcer la visibilité du bureau d'accueil touristique du Faouët et d'améliorer les conditions d'accueil des visiteurs, le siège de l'office de tourisme sera réaménagé dans les locaux de l'ancien atelier du soleil.

Ce projet sera développé de manière concomitante avec l'aménagement du centre ville du Faouët (programme petite ville de demain).

10 – Accompagner le projet Ti Ar Vro

Le projet consistera à actualiser l'étude d'opportunité et de faisabilité économique de la maison de la culture bretonne et de l'inscrire le cas échéant dans sa phase opérationnelle

Des services de proximité consolidés

Les constats

Le territoire de Roi Morvan Communauté a été amené à déployer sur son territoire une offre de services relativement conséquente et permettant de couvrir les besoins de la population. Plusieurs offres de service demeurent néanmoins relativement fragiles ou insuffisantes :

- Service de petite enfance (déficit de places),
- Commerce de proximité (renouvellement de l'offre),
- Tissu associatif (renouvellement des bénévoles…),

Au-delà de ces constats, les parties prenantes de Roi Morvan Communauté ont pu exprimer des craintes quant à l'éloignement des services de proximité à court et moyen terme.

Les enjeux

- Consolider les polarités du territoire,
- Renforcer la vitalité des centres bourgs du territoire,
- Renforcer le maillage de services et leur accessibilité,
- Renforcer l'offre de services à destination des jeunes et des jeunes actifs.

L'ambition portée par Roi Morvan Communauté

Au regard de ces éléments de contexte et de l'aspiration de la société, Roi Morvan Communauté a pour ambition de **consolider son maillage de proximité et ainsi permettre aux habitants, à tous les âges de la vie, d'accéder en moins de 10 minutes à l'ensemble des services du quotidien**.

À travers cette ambition, Roi Morvan Communauté réaffirme sa volonté de :

- **Asseoir ses trois pôles urbains** (Gourin, Guémené-sur-Scorff et Le Faouët) comme des pôles de services de niveau intermédiaire à l'échelle du territoire communautaire et au-delà,
- **Faire du centre-bourg l'échelon de la proximité** et des services du quotidien.

Elle rentre en résonnance avec les orientations stratégiques définies dans les différents documents d'urbanisme. Ainsi dans son SCOT et son PLUI la Communauté de communes prévoit de :

- Rendre le Pays du Roi Morvan plus attractif en faisant de la proximité une valeur de référence,
- Réaffirmer l'organisation tricéphale du territoire,
- Conforter et développer le tissu économique local,

Les orientations stratégiques

- Anticiper l'évolution de l'offre de services et des besoins à court, moyen et long terme de la population (veille et prospective, coordination)
- *Consolider les trois polarités de Roi Morvan Communauté : Gourin, Guémené-sur-Scorff et Le Faouët et accompagner les projets de redynamisation des centres-bourgs,*
- Accompagner le développement de services itinérants et de permanences de proximité,
- Consolider les services à destination de la petite enfance et de la jeunesse et des familles,
- *Développer les circuits courts et favoriser la consommation locale,*
- *Proposer une offre de logements suffisante et adaptée à la dynamique socio-démographique*

Les projets engagés sur la thématique

Plusieurs actions et projets portés par Roi Morvan Communauté et l'ensemble de ses communes membres contribuent d'ores et déjà à la consolidation et au renouvellement des services de proximité :

- Les trois pôles de services se sont dotés au cours de ces dernières années de **Maison de Santé Pluridisciplinaire** et plusieurs communes ont pu aménager des maisons médicales (Guiscriff, Lanvénégen. Plouray, Ploërdut…),
- Une **maison France Services itinérante** couvrant l'ensemble du territoire communautaire permet de répondre aux attentes de la population. Cette dernière vient ainsi compléter l'offre existante à Guémené-sur-Scorff,
- Afin de répondre aux besoins de la petite enfance, de l'enfance et de la jeunesse, Roi Morvan Communauté a maillé le territoire communautaire de micro-crèches, d'un relais parents assistantes maternelles et d'un lieu d'accueil parents enfants, ainsi que d'ALSH et de maisons des jeunes.
- Plusieurs communes se sont récemment engagées dans des projets de revitalisation de leurs centres villes et centre-bourg.

Maison de santé Le Faouët

France Services Le Faouët

Musée du Faouët (R.A Morbihan Tourisme)

Les leviers pour atteindre ces objectifs

- Concertation et coordination,
- Urbanisme,
- Politique enfance/jeunesse,
- Communication.

Les projets complémentaires envisagés dans le cadre du projet de territoire

Place de la Victoire - Gourin

Centre aquatique Kan an Dour - Le Faouët

11 - Identifier et rénover les cellules commerciales vacantes à potentiel

Afin d'accompagner la redynamisation commerciale des centres-bourgs, le territoire de Roi Morvan Communauté œuvrera en faveur de la résorption commerciale en encourageant la rénovation et la remise sur le marché des cellules commerciales vacantes à potentiel. À ces fins, elle informera les communes sur les différents dispositifs existants à l'échelle nationale (Caisse des Dépôts et Consignations, Semaest …), régional (EPF Bretagne, Sembreizh, …) et autres dispositifs existants (1000 cafés...), l'opportunité de remettre sur le marché les locaux vacants fera l'objet d'études préalables.

12 - Recruter un manager du commerce

Afin d'accompagner et conforter la dynamique commerciale du territoire, Roi Morvan se dotera des compétences d'un manager de centre-ville.

Les missions du manager de centre-ville seront notamment de :

- Accompagner les commençants/artisans de proximité (projet de création, reprise/transmission, développement, difficultés, recherche de locaux, …) ;
- Fédérer les commerçants;
- Redynamiser le marché des locaux commerciaux;
- Sensibiliser propriétaires/ professionnels aux enjeux de la rénovation, des économies d'énergie, du numérique,..

13 - Optimiser le fonctionnement des équipements communautaires

Roi Morvan Communauté assure actuellement la gestion de plusieurs équipements structurants pour le territoire (centre aquatique, base nautique, télécentre, équipements touristiques). Afin de répondre pleinement aux besoins et attentes de la population, la Communauté de Communes s'attachera à optimiser le fonctionnement de ces équipements et à renouveler leurs offres.

En ce qui concerne le Télécentre, le centre aquatique et la base nautique, il s'agira notamment de porter un regard sur l'organisation et sur les conditions d'accueil des usagers.

14 - Accompagner le développement de l'espace France Service itinérant

Afin de renforcer la présence des services publics de proximité, Roi Morvan Communauté s'est doté d'un espace France Service itinérant couvrant l'ensemble des communes du territoire pour déployer des permanences de proximité dédiées à l'accès aux droits.

Au regard du succès rencontré par l'espace France Service itinérant, le territoire a la volonté de pérenniser cette offre et la renforcer en fonction des besoins des habitants.

Micro-crèche Babigou - Guiscriff

15 - Améliorer la réponse aux demandes d'accueil du jeune enfant sur le territoire

Du fait notamment du difficile renouvellement des assistants maternels sur le territoire, plusieurs communes de Roi Morvan Communauté souffrent aujourd'hui d'un déficit d'accueil de la petite enfance. Afin de combler ce déficit, le territoire étudiera le développement de maisons d'assistantes maternelles (MAM) et le développement de micro-crèches ou multi accueils via une étude des besoins sur l'ensemble du territoire.

Animation RPAM pour les assistants maternels de RMCom

16 - Promouvoir le métier d'assistante maternelle

Plusieurs communes de Roi Morvan Communauté souffrent aujourd'hui d'un déficit d'accueil de la petite enfance .
Afin d'accompagner le renouvellement de l'offre, le territoire assurera la promotion du métier d'assistant maternel. Cela se traduira plus particulièrement par la mise en œuvre d'actions de communication et l'organisation d'événements auprès des publics concernés.

17 - Coordonner les acteurs et actions mises en œuvre à destination des jeunes sur le territoire

Afin de consolider la dynamique enfance / jeunesse existante, le territoire s'attachera à coordonner l'ensemble des acteurs. À ces fins, il organisera régulièrement des temps de rencontre entre les acteurs socio éducatifs qui travaillent sur les thématiques de la petite enfance, de l'enfance, de la jeunesse et de la famille, et encouragera le partenariat et le développement d'actions conjointes.

18 - Définir et mettre en œuvre un plan habitat volontaire

Dans le prolongement du plan local d'urbanisme intercommunal et afin de répondre aux multiples enjeux du logement, Roi Morvan Communauté se dotera d'une politique de l'habitat coordonnée. Ce plan volontaire de l'habitat constituera une boîte à outils pour la communauté de communes et visera à satisfaire les besoins en logement, à favoriser la mixité sociale et lutter contre la vacance.

Atelier de travail partenarial sur l'élaboration du PCAET

19 - Organiser des rencontres annuelles des différents acteurs de l'habitat

Dans le cadre du développement d'une politique de l'habitat communautaire, le territoire organisera régulièrement des temps de concertation entre les acteurs du logement et de l'habitat. Il s'agira lors de ces temps de rencontre, d'échanger sur les enjeux du territoire en matière de logement (parcours résidentiels, besoin en matière de logement, difficultés rencontrées dans la rénovation de l'offre de logement...).

20 - Créer un foyer des jeunes travailleurs multisites

Pour répondre aux besoins en logement des jeunes actifs, des saisonniers, des apprentis, stagiaires… pour lesquels il n'y a pas de réponse aujourd'hui. Implantation d'antennes FJT dans les communes où des besoins importants ont été identifiés notamment du fait de la présence d'employeurs importants : Gourin, Guiscriff, Le Faouët, Guémené. Portage du projet de bâtiment par la commune d'implantation. coordination et gestion intercommunale via un conventionnement avec une association labellisée. Un travail de fond a déjà été engagé avec l'AILES

21 - Réhabiliter les bâtiments vacants et les proposer à la location

Afin de remettre sur le marché des biens immobiliers vacants et de diversifier l'offre de logement, Roi Morvan Communauté œuvrera en faveur de la résorption de la vacance en encourageant la rénovation et la remise sur le marché de bâtiments dégradés. À ces fins, elle s'appuiera notamment sur des organismes de portage foncier et facilitera les projets communaux de rénovation du parc de logement dégradé. De manière préalable, le territoire effectuera un recensement des locaux vacants et des biens pouvant faire l'objet d'une réhabilitation.

22 - Développer un guichet unique dédié à l'habitat

Afin de mieux accompagner les habitants dans leurs projets de logement, Roi Morvan Communauté procédera à la création d'un service logement sous la forme d'un guichet unique. Ces principales missions seront notamment de :

- Animer les démarches volontaires en faveur de la rénovation du parc de logement (OPAH, ORT / PVD...),
- Favoriser la coopération entre les acteurs,
- Orienter les habitants dans les dispositifs d'aides existants.

Des mobilités facilitées

Les constats

Le maillage du territoire et son marché de l'emploi se traduisent par un développement des mobilités vers les pôles de services et d'emploi de proximité.

À l'image de l'ensemble des territoires de faible densité, la mobilité est essentiellement individuelle en voiture. Plusieurs initiatives ont pu être développées récemment par la Communauté de communes sur le sujet (transport à la demande).
Si la mobilité individuelle ne constitue pas un enjeu prédominant sur le territoire, les acteurs de l'insertion notamment constatent que plusieurs freins à la mobilité peuvent exister sur le territoire de Roi Morvan Communauté.

Les enjeux

- Lever les freins à la mobilité,
- Eviter la désocialisation de la population (isolement),
- Renforcer le maillage de services et leur accessibilité,

L'ambition portée par Roi Morvan Communauté

Dans le cadre de son projet de territoire, Roi Morvan Communauté porte la volonté, également partagée par le Pays Centre Ouest Bretagne d'agir en faveur d'une mobilité durable. Elle œuvrera à ce titre pour faciliter la mobilité de tous et à promouvoir des déplacements respectueux de l'environnement.

Consciente des nombreux freins à la mobilité existant sur le territoire, Roi Morvan Communauté a également pour ambition de résorber les freins à la mobilité et de rapprocher les services de la population en développant notamment des services itinérants et des permanences de proximité.

Les orientations stratégiques

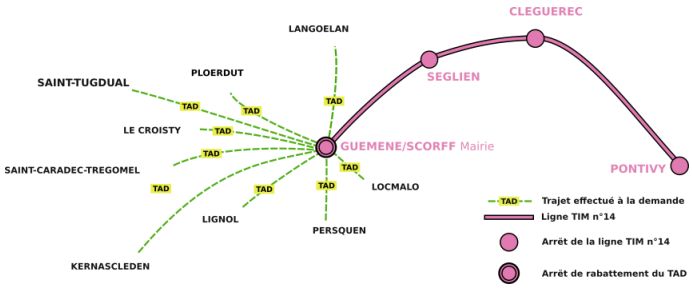
- Réduire la part modale de la voiture dans les déplacements,
- Promouvoir les mobilités alternatives et accompagner le développement des mobilités vertes (bornes de recharges électriques, station à hydrogène…),
- Développer l'offre de transport collectif vers les pôles de services (ex : piscine, cinéma…) et les bassins d'emplois,
- Favoriser le covoiturage,
- Développer un réseau de mobilité douce (cyclable, pédestre…) quotidien et de loisirs,
- Favoriser le développement de services itinérants,

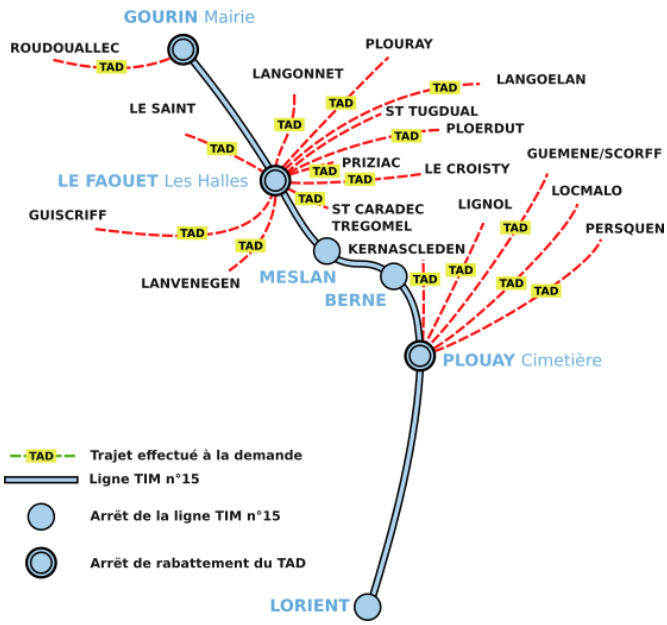
Les projets engagés sur la thématique

Dans le cadre de ses compétences, Roi Morvan Communauté assure actuellement l'organisation et la gestion des circuits scolaires primaires en lien avec les services du Conseil Régional de Bretagne.

La Communauté de Communes en partenariat avec les services de la Région propose un service de transport à la demande permettant de prendre un bus vers Lorient (ligne 15) ou vers Pontivy (ligne 14), ainsi que de se rendre sur les marchés de Gourin, Le Faouët ou Guémené.

Dans le cadre de sa stratégie de développement touristique, Roi Morvan œuvre également en faveur du développement de sentiers de randonnées et des mobilités douces.

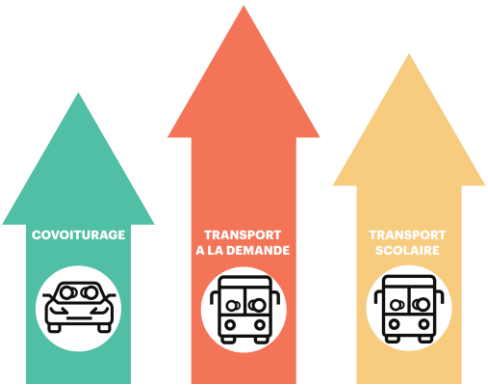




Les leviers pour atteindre ces objectifs

- Communication,
- Politique de mobilité du Pays COB,
- Stratégie de développement touristique,
- Plan Local d'Urbanisme Intercommunal.

Les projets complémentaires envisagés dans le cadre du projet de territoire



23 - Élaborer un document de communication sur l'offre de transport existante

Au cours de ces dernières années, plusieurs solutions de mobilités ont pu être développées à l'échelle de Roi Morvan Communauté et du Pays Centre Ouest Bretagne. Parmi elles nous pouvons citer le transport à la demande (rabattage), l'ouverture du transport scolaire aux habitants ou les aires de covoiturage... L'ensemble de ces dispositifs reste aujourd'hui méconnu. Le développement de nouvelles actions devra se doubler d'une stratégie de communication sur le réseau de transport existant.
Il s'agira également de développer une signalétique permettant de repérer plus facilement les aires de covoiturage existantes et les aires de dépose.

24 - Accompagner le déploiement de la plateforme de covoiturage EHOP

Afin de favoriser le développement du covoiturage de proximité, Roi Morvan Communauté s'est engagée auprès de l'association "EHOP Covoiturons-nous" dans le développement d'un réseau de transport en commun citoyen. Il s'agira plus particulièrement de mettre en relation les acteurs entre eux (habitants, entreprises, structures d'insertion...). La Communauté de Communes jouera un rôle de facilitateur dans les déploiements des différentes actions apparaissant dans la convention signée avec EHOP.
Plusieurs actions complémentaires pourront être développées afin d'accompagner cette dynamique, à l'image d'ateliers de formation et d'information sur le covoiturage.

25 - Soutenir le déploiement de la plateforme Wimoov

Afin d'apporter une réponse individualisée aux multiples enjeux de mobilité (savoir-bouger, pouvoir-bouger…), Roi Morvan Communauté adhère à la plateforme nationale Wimoov. Cette dernière sur la base d'un diagnostic individualisé construit des solutions de transport et de mobilité adaptées à des publics en recherche d'emploi, en mobilisant les différentes solutions de transports d'ores et déjà existantes (transport à la demande, solidaire, covoiturage, location solidaire de véhicules 2 et 4 roues...). De manière complémentaire à la convention signée avec le réseau Wimoov, Roi Morvan Communauté portera une attention particulière à l'adaptation et l'amélioration des solutions de mobilité et développera des actions de communication permettant de rendre plus lisible ce dispositif.

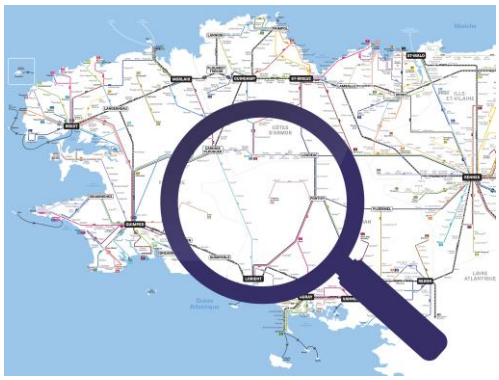
Opération Osons le bus Lignol - Gourin

26 - Soutenir le déploiement de l'action expérimentale "Osons le bus" et créer un dispositif similaire pour les jeunes publics

En partenariat avec les territoires voisins, Roi Morvan Communauté s'inscrit dans le dispositif pédagogique "Osons le bus". Pour rappel, ce dernier, porté par le CLARPA, a pour objectif d'encourager les personnes âgées à franchir le pas des transports collectifs. Cet apprentissage des déplacements collectifs ne doit néanmoins pas se limiter aux seuls retraités et pourra être progressivement étendu à de nouveaux publics et notamment les jeunes du territoire.
L'action consistera à créer un dispositif similaire pour les jeunes.

27 - Développer une aide à la mobilité (permis de conduire, achat de véhicule)

Afin de favoriser l'insertion professionnelle, Roi Morvan Communauté souhaite davantage accompagner les jeunes dans l'obtention du permis de conduire et l'acquisition d'un premier véhicule. À ces fins, le territoire communiquera sur les dispositifs existants tant au niveau national que local (dispositif à destination des apprentis majeurs, opération permis à un euro par jour...) et une bourse à la mobilité à destination des jeunes de 17 à 25 ans pourra être développée. Cette aide sera attribuée sous condition de ressources et de participation à des projets d'intérêt général sur le territoire (chantier citoyen, entretien du patrimoine...).
Le territoire pourra s'inspirer du projet « permis citoyen » mis en œuvre sur le Pays Fléchois .



28 - Renforcer la coordination avec les intercommunalités sur l'offre de transport

Afin de répondre aux besoins de mobilité externe au territoire communautaire (liaison vers Carhaix, Lorient, Quimperlé…) et favoriser l'intermodalité, Roi Morvan Communauté s'appuiera sur les réseaux de transports existants sur les intercommunalités voisines. À ces fins, le territoire entretiendra régulièrement un dialogue avec les intercommunalités voisines et les autorités régulatrices de transport.

29 - Élaborer un schéma d'aménagement cyclable et des mobilités douces

Afin d'accompagner le développement des mobilités actives (marche, vélo) et favoriser le changement de pratiques, Roi Morvan Communauté élaborera un schéma des mobilités actives. Il s'agira plus particulièrement de :

- Elaborer une analyse des pratiques sur le territoire et de recenser les aménagements en faveur des cyclistes et des piétons et des dysfonctionnements ou discontinuités éventuelles,
- Proposer des actions d'amélioration du réseau (sécurisation des déplacements, stationnement...),

Ce schéma des mobilités actives prendra en compte à la fois les mobilités du quotidien (domicile / travail / loisirs) et les mobilités touristiques et de loisirs.

30 – Accompagner le développement d'aménagement cyclable en centre-ville et centre-bourg

Dans la continuité logique du schéma d'aménagement cyclable et des mobilités douces, Roi Morvan Communauté accompagnera l'ensemble des communes dans la mise en œuvre d'aménagement cyclable et pédestre. Ce soutien pourra porter à la fois sur l'ingénierie et sur le financement des projets

31 - Développer une offre de location de vélo

Afin d'encourager le développement des mobilités actives et cyclables, le territoire accompagnera le développement d'une offre de prêt et location de vélo et vélo à assistance électrique (VAE). Cette offre nouvelle s'accompagnera d'actions de sensibilisation et de formation du grand public à la mobilité cyclable. Au regard de son implantation sur le territoire, la gestion de ce service pourrait être confiée à l'office de tourisme communautaire ou aux communes

32 - Développer une offre de transport à la demande

En vue de permettre des modes de déplacements alternatifs à la voiture individuelle et proposer une offre de transport collectif, le transport à la demande sera développé pour mieux s'adapter aux besoins des habitants, jeunes et moins jeunes. Le déploiement de l'offre sera étudié en lien avec le Pays COB et les territoires voisins pour trouver des mutualisations et des complémentarités

Un territoire d'opportunité économique

Les constats

Le paysage économique de Roi Morvan Communauté a été amené à se diversifier avec la présence de nombreuses petites structures économiques couvrant l'ensemble des secteurs d'activités et des savoirs faires variés, au côté de grandes entreprises de l'agroalimentaire et une diversification du secteur agricole.

Plusieurs secteurs économiques à l'image de l'agriculture ou du commerce doivent aujourd'hui faire face à un important enjeu de renouvellement générationnel.

Une offre foncière et immobilière vieillissante, peu entretenue et ne répondant pas forcement aux besoins du tissu économique actuel (indépendant, artisan…).

Les enjeux

- Renouveler l'image économique du territoire et valoriser la diversité des savoirs faires,
- Accompagner la diversification du tissu économique et l'émergence de nouvelles filières et activités sur le territoire,
- Faciliter le parcours résidentiel de l'entreprise (création, implantation, développement et transmission)
- Attirer de nouvelles compétences et faciliter les recrutements
- Encourager l'entrepreneuriat et l'installation d'entrepreneurs sur le territoire,
- Renouveler l'offre d'accueil des entreprises.

L'ambition portée par Roi Morvan Communauté

Dans le cadre de son projet de territoire, Roi Morvan Communauté réaffirme sa vocation économique et souhaite se positionner comme un territoire « d'opportunité économique ».

Le territoire communautaire a plus particulièrement pour ambition d'accompagner le renouvellement de son tissu économique, son adaptation aux enjeux environnementaux, numériques et sociaux et de favoriser la création d'entreprise et d'emplois.

Réaffirmer sa vocation économique, c'est également valoriser l'ensemble de ses savoir-faire et des compétences des entreprises du territoire afin de renforcer l'attractivité de Roi Morvan Communauté auprès des entrepreneurs et des jeunes actifs. À travers son projet de territoire, la Communauté de Communes souhaite également réaffirmer sa vocation agricole en promouvant un modèle plus durable et sa vocation touristique en capitalisant sur la richesse du patrimoine communautaire et sa qualité de vie.

Un territoire d'opportunité économique est également pour Roi Morvan Communauté, un territoire qui œuvre au quotidien en faveur de l'insertion professionnelle de ses habitants.

Les orientations stratégiques

- Communiquer sur la diversité des entreprises et les opportunités économiques du territoire (création / reprise…)
- *Développer une offre d'immobilier d'entreprise et du foncier économique équilibrée, en adéquation avec les besoins des entreprises,*
- *Développer les circuits courts alimentaires,*
- Favoriser le développement d'une agriculture durable et raisonnée,
- Consolider le tissu économique (agriculture, artisanat, commerce…) et favoriser le renouvellement des générations,
- Accompagner la structuration et le développement de la filière touristique,
- Accompagner le développement de l'artisanat
- Faciliter les projets de recrutement et donner des perspectives aux jeunes,
- Poursuivre le déploiement des réseaux de communication (fibre, très haut débit, internet mobile),

Les projets engagés sur la thématique

Dans le cadre de sa compétence économique, Roi Morvan Communauté s'est engagée dans un programme de valorisation de ses 17 ZAE (mise en place d'une gestion durable, projet de requalification, …), de promotion de l'immobilier d'entreprise (public et privé) avec la mise en en place d'une bourse de locaux/foncier permettant de mieux faire connaitre les opportunités d'implantation et identifier les besoins des professionnels.

La communauté de communes s'est également engagée dans l'aménagement d'un foyer des jeunes travailleurs afin de faciliter le parcours résidentiel des jeunes actifs.

Le PCAET dans sa seconde version propose également différentes actions en faveur du développement des circuits courts et de l'autonomie des exploitations.

Enfin la Communauté de Communes s'est doté d'un projet de développement tourisme culturel et patrimoine qui arrive aujourd'hui à échéance.

Parc d'activités de Kernot Vihan Le Faouët

OFFICE DE TOURISME
TI AN DOURISTED
DU PAYS
BRO AR
DU ROI MORVAN
ROUE MORVAN

Les leviers pour atteindre ces objectifs

- Foncier et immobilier d'entreprises,
- Politique de développement touristique,
- Politique agricole,
- Politique du logement (foyer de jeunes travailleurs)
- Insertion,
- Politique de communication.

Les projets complémentaires envisagés dans le cadre du projet de territoire

33 - Accompagner les projets d'installation et de reprise d'exploitations agricoles

Confronté à un défi de renouvellement générationnel des exploitants agricoles du territoire, Roi Morvan Communauté souhaite agir en faveur de l'installation de nouveaux agriculteurs sur le territoire. À ces fins, la Communauté de Communes viendra abonder les dispositifs d'aides à l'installation déployée par la Région Bretagne et le département du Morbihan d'une part et développera un parcours d'accompagnement des porteurs de projet et des actions de communication / promotion.

Cet accompagnement s'articulera avec le Projet Alimentaire de Territoire mentionné ci-dessous.

34 - Elaborer un projet alimentaire de territoire

Afin de valoriser sa production agricole et promouvoir une alimentation de qualité, Roi Morvan Communauté s'engagera dans l'élaboration d'un projet alimentaire de territoire (PAT). L'élaboration d'un projet alimentaire de territoire permettra notamment de mobiliser la collectivité, les agriculteurs, les industriels de l'agroalimentaire et les consommateurs autour d'un projet commun et partagé. Cette étude devra notamment aborder les sujets suivants : circuits courts et de proximité, restauration collective, relation entre le tissu agricole et agroalimentaire...

35 - Favoriser l'accès à des outils de transformation de proximité

Dans le cadre de son futur projet alimentaire de territoire, Roi Morvan Communauté souhaite notamment accompagner les agriculteurs dans le développement d'outils de transformation et de valorisation des produits locaux. La Communauté de Communes s'attachera à ce titre à impulser des projets avec les exploitants agricoles et sera à leur côté pour évaluer la faisabilité et l'opportunité de chacun des projets (démarche de préfiguration).

36 - Renforcer les actions de communication sur les produits locaux et les commerces de proximité

Différentes actions ont pu être engagées sur le territoire au cours des derniers mois afin de valoriser les commerces de proximité et les producteurs s'inscrivant dans des circuits courts, ces dernières ont vocation à s'inscrire dans la durée et à être renouvelées de manière continue. Ainsi en lien avec l'office de tourisme, la Communauté de Communes sera amenée à développer différents supports et actions de communication sur la thématique des produits locaux et circuits courts. Elle pourra également participer à des évènements tels que la semaine des savoir-faire organisée par le réseau des offices de tourisme de Bretagne. L'aménagement de vitrines du savoir-faire local sur les 3 polarités du territoire pourra également être envisagé.

37 - Organiser des rencontres entre les jeunes travailleurs du territoire

Afin de faciliter l'insertion professionnelle des jeunes du territoire et d'apporter une réponse aux difficultés rencontrées par les entreprises à recruter de nouveaux salariés, Roi Morvan Communauté engagera différentes actions permettant de rapprocher les différents acteurs du territoire et créer des passerelles entre le tissu économique, le secteur de la formation et de l'insertion et les jeunes du territoire. Ce projet se traduira notamment par l'organisation de plusieurs événements sur le territoire (organisation des visites d'entreprises, bourses de stage / d'apprentissage, groupes de travail...).

38 - Recenser les entreprises à reprendre et anticiper les départs en retraite

Afin de favoriser la reprise et la transmission des entreprises du territoire, Roi Morvan Communauté développera un programme d'accompagnement spécifique pour les cédants et les porteurs de projets. Ce dernier prendra la forme d'un parcours de coaching et de tutorat d'entreprise, d'opérations de sensibilisation des entreprises à l'opportunité de la transmission ou la création d'un outil de communication sur les entreprises à reprendre et sur les porteurs de projet. Dans un premier temps, la Communauté de Communes élaborera en étroite collaboration avec les chambres consulaires un recensement des entreprises à céder à l'horizon 2 et 5 ans.

39 - Développer une offre d'immobilier d'entreprise sur le territoire (commerce, artisanat, tertiaire…)

Place de la victoire - Gourin

Le renouvellement du tissu économique de Roi Morvan Communauté est aujourd'hui freiné par un déficit d'offre d'immobiliers d'entreprises de qualité sur le territoire. Les locaux disponibles sont souvent fortement dégradés ou proposés à la vente ou à la location à des tarifs trop élevés au regard des capacités d'investissement des porteurs de projet. Le territoire ne dispose pas non plus d'une offre suffisante d'accueil dédiée aux porteurs de projets (espaces de coworking, pépinières, couveuses, commerces à l'essai...) qui favorise l'entrepreneuriat. À ce titre, en complément des actions engagées en faveur du foncier économique, la Communauté de Communes engagera d'une part des actions de sensibilisation des propriétaires aux enjeux de renouvellement du parc, de communication sur les locaux disponibles à la vente ou à la location et d'autre part étudiera l'opportunité de développer des projets d'immobilier d'entreprise.

Un territoire solidaire

Les constats

À l'image de nombre de territoires ruraux de faible densité, le territoire de Roi Morvan Communauté dispose aujourd'hui d'indicateurs socio-économiques particulièrement dégradés. Ce qui fait que la population communautaire est particulièrement exposée à :

- Un risque d'isolement social accru (50 % des résidents de plus de 80 ans vivent seuls…),
- Des ruptures marquées dans leur parcours de vie,
- Des difficultés croissantes d'insertion.

La solidarité et l'entraide constituent aujourd'hui des marqueurs forts de la communauté de communes et permettent à la population d'être résiliente.

Les enjeux

- Renforcer la cohésion sociale et consolider la politique d'animation territoriale,
- Eviter la désocialisation de la population (prévenir et atténuer les effets des ruptures de parcours de vie, d'isolement social…),
- Lutter contre les fractures sociales.

L'ambition portée par Roi Morvan Communauté

Dans le cadre de sa stratégie de développement, Roi Morvan Communauté souhaite replacer au cœur de son action les valeurs de solidarité et d'entraide. Soucieux du bien-être de ses habitants, la communauté de communes œuvrera au quotidien en faveur de l'insertion et l'inclusion.

Le territoire est aujourd'hui convaincu que le maintien du lien social et le développement d'espaces de rencontre et de convivialité œuvreront en faveur du bien vivre et contribueront à la résorption des fragilités de sa population.

Les orientations stratégiques

- Repérer les fragilités de la population,
- *Soutenir le lien social et les solidarités de proximité,*
- Apporter des solutions adaptées aux différentes situations des personnes âgées,
- *Développer et maintenir l'offre de services et les formules d'hébergement de proximité,*
- Encourager les jeunes à conserver un lien avec leur commune,
- Favoriser l'inclusion numérique,
- *Améliorer l'accès aux services de santé et aux droits pour tous.*

Les projets engagés sur la thématique

Afin d'apporter des éléments de réponses aux fragilités sociales et œuvrer en faveur du bien-vivre, Roi Morvan Communauté a été amenée à se doter au cours de ces dernières années différents documents-cadres à l'image de :

- Programme d'intérêt général d'amélioration de l'habitat,
- Charte des aînés,
- Projet social de territoire,

De manière complémentaire, le Pays Centre Ouest Bretagne porte un contrat local de santé.

Plusieurs projets portés par la communauté de communes et ses communes membres contribuent au vivre ensemble et s'inscrivent dans une démarche de solidarité forte :

- Chantiers d'insertions : Nature et Patrimoine, recyclerie Récup'R…
- Espace autonomie santé,
- France Services itinérante,
- La communauté de communes supporte et accompagne également la démarche « territoire zéro chômeur de longue durée » initiée sur plusieurs de ses communes.

Les Centres Communaux d'Action Sociale et le tissu associatif œuvrent en faveur de la lutte contre l'isolement social.

Chantier d'insertion Nature et Patrimoine

Ressourcerie RécupR à Le Faouët

Les leviers pour atteindre ces objectifs

- Politique de logement (adaptation de l'habitat aux enjeux de vieillissement),
- Politique enfance/jeunesse,
- Politique de communication,

Les projets complémentaires envisagés dans le cadre du projet de territoire

40 - Développer une offre de logement d'urgence et les dispositifs d'accompagnement

Roi Morvan Communauté dispose à ce jour d'une offre de logement d'urgence très limitée et sans accompagnement social, pour apporter une réponse adaptée aux besoins de la population. Afin de pallier ce déficit, le territoire souhaite se doter d'une offre de logement d'urgence et déployer sur l'ensemble du territoire des dispositifs d'accompagnement des ménages vulnérables. La première étape de ce projet sera d'étudier l'opportunité de déployer sur le territoire un dispositif d'urgence, d'insertion et de logement accompagné. Cette étude permettra notamment de quantifier et de qualifier les besoins existants sur le territoire. La construction de l'offre de logement se fera dans un second temps.

41 - Déployer un espace de vie sociale tripolaire (EVS)

Dans le cadre du projet social de territoire élaboré avec la CAF et la MSA, le projet d'un espace de vie sociale tripolaire a été retenu. Compte tenu des besoins identifiés sur Guémené (inadaptation et dispersion des locaux d'accueil des jeunes en ALSH, en MJ, du RPAM), le 1er équipement sera réalisé sur ce secteur. L'étude d'un EVS sur le Faouët doit également être engagée en parallèle car des besoins sont également identifiés (inadaptation des locaux pour l'accueil des familles, maison des jeunes, RPAM… *)*

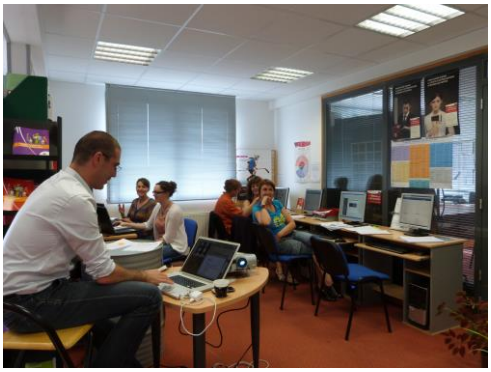
42 - Inciter les associations à s'ouvrir et à accueillir des jeunes

Afin de favoriser le renouvellement générationnel, d'encourager les jeunes à s'impliquer dans la définition et la mise en œuvre de projets au sein des associations et de maintenir une dynamique associative forte, Roi Morvan Communauté souhaite repenser la relation entre les jeunes du territoire et le tissu associatif. Cette réflexion prendra la forme d'un groupe de travail et d'un soutien à la création / gestion d'association.

43 - Promouvoir le territoire auprès des professionnels de santé

Confronté à un vieillissement de son offre de soin et au départ de ses médecins généralistes, le territoire s'est engagé dans la création et construction de maisons de santé et de cabinets médicaux et ont pu avoir recours à des cabinets de recrutement. Pour autant, Roi Morvan Communauté peine encore aujourd'hui à attirer de nouveaux professionnels de santé. Dans le cadre de son projet de territoire, Roi Morvan Communauté souhaite engager une action coordonnée en la matière et plus particulièrement développer des outils de communication destinés à être diffusés aux facultés de médecine bretonnes, d'animer des temps d'accueils conviviaux et au-delà d'oeuvrer en faveur de l'accueil de stagiaires (logement, services à la population...).

44 – Développer des ateliers numériques intergénérationnels



Atelier informatique Roi Morvan communauté

le projet consiste à initier et former les "exclus" numériques aux outils et technologies de base afin de les rendre autonomes au quotidien. Cet accompagnement prendra la forme d'ateliers collectifs animés par un conseiller numérique dont le dispositif et le financement sont portés par l'Etat

En outre, afin de faciliter l'orientation des publics et la coordination entre les acteurs et couvrir l'ensemble des besoins du territoire en la matière, la Communauté de Communes participera activement à la mise en place du réseau d'inclusion numérique initié par le CD 56.

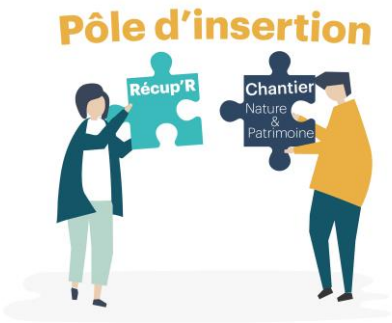
Ce réseau d'inclusion numérique sera amené à développer des projets autour des trois composantes suivantes :

-Accès à l'équipement,

-Accès à la connexion,

-Accès à la formation.

45 - Créer un pôle d'insertion



Afin d'apporter une réponse aux enjeux d'insertion et lutter contre le chômage, Roi Morvan Communauté a été amené au cours de ces dernières années à développer différents ateliers et chantiers d'insertion professionnelle. Afin de coordonner l'ensemble de ces initiatives et de les amplifier, la Communauté de Communes souhaite regrouper sur un même site les activités de Récup'R et du Chantier Nature et Patrimoine.

Il s'agira également à travers cette action de réaliser un bilan des projets d'ores et déjà menés et d'étudier l'opportunité de créer de nouveaux chantiers d'insertion ou des entreprises d'insertion par l'activité sur le territoire communautaire.

Un territoire exemplaire en matière de transition environnementale

Les constats

Le territoire de Roi Morvan Communauté se caractérise par sa richesse écologique et par la diversité de ses milieux naturels, de ses reliefs. Ces espaces constituent d'importants réservoirs de biodiversité en termes de faune et de flore et font du territoire dans son ensemble un corridor écologique d'intérêt régional.

Si l'environnement et la biodiversité ont plutôt été préservés, le territoire de Roi Morvan Communauté se caractérise par :

- Un parc de logement vieillissant est particulièrement dégradé. Exposant ainsi une partie des ménages à des problématiques de précarité énergétique d'une part et de santé environnementale d'autre part.
- Une forte dépendance aux mobilités individuelles en voiture thermique.

Pour rappel, la population française place aujourd'hui la préservation de l'environnement et de la biodiversité au cœur de sa préoccupation. L'attractivité résidentielle d'une collectivité territoriale est aujourd'hui en grande partie conditionnée par la capacité dont dispose le territoire à garantir un environnement sain et favorable à la santé.

Les enjeux

- Réduire l'empreinte carbone du territoire,
- Préserver la trame paysagère et la biodiversité du territoire,
- Lutter contre la précarité énergétique par la rénovation du parc bâti,
- Développer l'offre de mobilité douce,
- Développer les circuits courts.

Sur le volet petit et grand cycle de l'eau :

- Renforcer la préservation de la qualité et la fonctionnalité des milieux aquatiques et ZH pour favoriser la résilience du territoire face aux changements climatiques
- Atteindre et maintenir le bon état sur l'ensemble des masses d'eau (objectif DCE – Directive Cadre Européenne)
- Garantir durablement les ressources en eau
- Exercer les compétences GEMAPI, eau et assainissement

L'ambition portée par Roi Morvan Communauté

Consciente des enjeux environnementaux qui se présentent à elle, et de l'atout que constitue son cadre de vie, Roi Morvan Communauté souhaite se positionner comme un territoire exemplaire en matière de transition écologique et environnementale.

À ce titre, Roi Morvan Communauté a pour ambition de réduire son empreinte carbone en agissant autant sur le parc de logement, sur la mobilité que sur le mix énergétique du territoire en promouvant les énergies renouvelables.

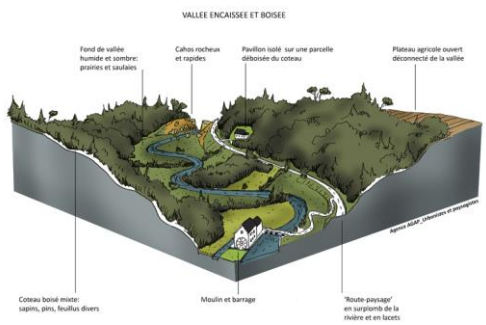
Les orientations stratégiques

- *Diviser par 2 à l'horizon 2050, l'émission de gaz à effet de serre,*
- *Réduire la précarité énergétique,*
- *Favoriser le développement des énergies renouvelables et tendre à l'autonomie énergétique à l'horizon 2050,*
- Mettre en œuvre une politique globale sur le petit et grand cycle de l'eau
- *Mettre en oeuvre une politique globale en matière de gestion des déchets et d'économie circulaire*

Les projets engagés sur la thématique

Au cours de ces dernières années, Roi Morvan Communauté a été amenée à se doter de différents documents cadres permettant de s'engager dans la transition environnementale :

- Adoption en 2018 d'un second PCAET et de son programme d'actions,
- Candidature de la Communauté de Communes à la démarche « Territoire économe en ressource »,
- Inscription d'objectifs de réduction de l'artificialisation foncière dans le cadre du SCOT et du PLUI.
- Adoption d'un programme d'intérêt général d'amélioration de l'habitat
- Mise en œuvre de 2 SAGE (Scorff et Ellé)



Les leviers pour atteindre ces objectifs

- Politique autour du cycle de l'eau
- Politique du logement,
- Politique de développement économique,
- Politique agricole,
- Urbanisme,
- Actions de communication et de sensibilisation,

Les projets complémentaires envisagés dans le cadre du projet de territoire

46 - Favoriser la mobilisation, citoyenne et des collectivités, dans la production des énergies renouvelables

Le développement des énergies renouvelables sur le territoire de Roi Morvan Communauté constitue un enjeu particulièrement important pour le territoire. Consciente des craintes pouvant exister autour de ces projets, la Communauté de Communes s'engagera dans des actions de sensibilisation de la population aux enjeux de la transition énergétique et encouragera les citoyens à se mobiliser y compris financièrement autour des projets. Roi Morvan Communauté s'impliquera également financièrement dans le portage des projets.

47 - Structurer une filière bois énergie bocage

Dans le cadre de son PCAET, Roi Morvan Communauté s'est donnée pour ambition de structurer à l'échelle communautaire une filière bois énergie mobilisant à la fois les ressources du territoire (bois bocage, massifs forestiers) et les consommateurs (chaudières bois existantes). À ces fins, la Communauté de Communes s'attachera à animer un réseau d'acteurs locaux et encouragera les projets de chaudières bois. L'action pourrait être portée dans le cadre du PETR

48 - Étendre le programme Breizh Bocage à l'ensemble du territoire communautaire

Afin d'avoir une homogénéité de pratique sur les deux bassins versants de Roi Morvan Communauté, le territoire s'engagera avec ses partenaires dans le déploiement du programme Breizh Bocage sur le secteur de l'Ellé et la pérennisation du dispositif existant sur le bassin du Scorff (fin de programme en 2022)

49 – Elaborer un cadastre solaire

Afin d'encourager le développement des installations solaires thermiques et photovoltaïques sur l'ensemble du territoire, Roi Morvan Communauté s'est engagé, avec ses partenaires (Pays COB), dans l'élaboration d'un cadastre solaire. Cet outil a pour ambition d'évaluer le potentiel des toitures et d'encourager les particuliers et entreprises à franchir le pas.

Le projet consistera à finaliser les études nécessaires à la fiabilisation du cadastre solaire et de déploiement des outils de communication adaptés aux différents publics cibles (particuliers, entreprises, agriculteurs...)

Réhabilitation Manoir de Kéraudrenic
ALSH - Langonnet

50 - Rénover les bâtiments communautaires et municipaux

Afin d'inscrire la collectivité dans des démarches d'exemplarité, Roi Morvan Communauté et l'ensemble des communes membres développeront de manière concomitante un programme de rénovation thermique des bâtiments publics. La rénovation thermique du patrimoine bâti consiste en l'isolation thermique de l'enveloppe bâtie, l'amélioration des installations de production, de distribution et d'émission de chauffage ou l'amélioration énergétique des installations d'éclairage.

Crédit photo Bernard Clément

51 – Réaliser un inventaire des puits carbone

Inscrite dans le PCAET, l'action consistera notamment à :

- Analyser les types de sols et couverts les plus favorables en s'appuyant sur des partenaires institutionnels et universitaires (GIP Bretagne Environnement, Rennes 2…)
- Inciter à l'utilisation de matériaux bio-sourcés dans la construction et la rénovation (bois, fibres végétales…)
- Développer l'agroforesterie
- Initier la mise en place du dispositif carbocage

Reméandrage de rivière

52 - Recréer des continuités écologiques (trame verte et bleue) des cours d'eau et des zones humides

En se concentrant prioritairement sur les fonds de vallée, Roi Morvan Communauté entreprendra avec l'ensemble de ses partenaires des travaux de restauration de continuité écologique, de cours d'eau et de zones humides . Le programme d'intervention sera construit en étroite collaboration avec le syndicat porteur des SAGE et les intercommunalités voisines situées sur les mêmes bassins versants

Opération sensibilisation au compostage Le Croisty

53 - Encourager les changements de comportement (entreprises, collectivités, agriculteurs et particuliers)

En parallèle des actions de sensibilisation du grand public sur la transition environnementale, le territoire déploiera avec l'ensemble de ses partenaires des actions de sensibilisation aux enjeux de gestion des ressources. Il s'agira notamment à travers des accompagnements individuels et collectifs d'encourager le changement de comportement et la mise en œuvre d'actions au quotidien. Le territoire s'appuiera sur :

- les actions mises en œuvre en matière d'économie circulaire,
- le projet alimentaire de territoire et le développement d'actions en faveur de l'agroécologie,

54 – Sensibiliser les habitants à la biodiversité

En complément des actions de restauration de la biodiversité et de préservation du patrimoine naturel, Roi Morvan Communauté engagera un programme de sensibilisation des publics aux enjeux de la transition énergétique et écologique. À ces fins, Roi Morvan Communauté procédera au recrutement d'un agent dont les missions seront de coordonner les initiatives engagées par les partenaires de la Communauté de Communes et d'initier différents événements (conférence, sortie découverte...) dans le cadre notamment des manifestations nationales (Semaine européenne du développement durable, journée de la biodiversité...).

Station d'épuration communale de Gourin

55 - Préparer la prise de compétence assainissement collectif

Dans le prolongement de la prise de la compétence eau effectuée le 1er janvier 2020, Roi Morvan Communauté s'attèlera dans les prochains mois à préparer le transfert de compétence de l'assainissement collectif, afin d'exercer à terme la compétence assainissement tel que le prévoit la loi NOTRE. Il s'agira notamment de prévoir les Plans Pluriannuels d'Investissement (PPI) nécessaires au bon exercice de la compétence et à l'amélioration des réseaux

Service de Collecte des déchets communautaire

56 – Optimiser la gestion des collectes de déchets

Afin d'optimiser la gestion de la collecte des déchets sur le territoire et réduire le coût des transports, le Sittom-mi procédera à la construction d'une station de transfert sur le territoire. Après une phase test sur les communes de Lanvénégen et Le Faouët, il s'agira de déployer la nouvelle organisation de la CS sur l'ensemble des communes; l'évolution de la CS ayant un impact sur la collecte des Omr , elle conditionne également des évolutions de cette collecte

Déchetterie communautaire à Gourin

57 - Adapter les déchèteries aux évolutions potentielles des collectes séparées

La loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte incite les collectivités territoriales à repenser à l'horizon 2025 à ouvrir de nouvelles filières de valorisation des déchets (biodéchets, REP). Afin de répondre à cette contrainte nouvelle, Roi Morvan Communauté engagera un programme d'adaptation de ses déchèteries. Dans le cadre de sa démarche d'économie circulaire, la communauté de communes démarre un programme « Territoire Économie en Ressource » (TER) avec l'ADEME.

58 - Développer un schéma territorial de gestion des biodéchets

La loi TECV et la loi AGEC posent de nouvelles obligations aux collectivités en matière de gestions des biodéchets notamment. Roi Morvan Communauté engagera un programme permettant de respecter l'obligation de tri à la source des biodéchets pour tous dans une démarche de prévention et d'économie circulaire pour les solutions de traitement.

Station de transfert du SITTOMMI à Josselin

59 – Aménager une station de transfert

Afin d'optimiser la gestion de la collecte des déchets sur le territoire et réduire le coût des transports, le territoire procédera à la construction d'une station de transfert sur le territoire. Le SITTOM-MI est le porteur de ce projet.

60 - Créer une matériauthèque et fédérer les acteurs du réemploi

Dans le prolongement de la dynamique engagée avec Récupl'R, Roi Morvan Communauté souhaite étudier l'opportunité de déployer sur le territoire une matériauthéque. Ce projet a pour ambition de valoriser les gisements de matériaux de construction réutilisable et d'accompagner le changement des pratiques auprès des acteurs du BTP.

Plusieurs acteurs de Roi Morvan Communauté se sont engagés au cours de ces dernières années dans des dynamiques de réemploi et de valorisation des déchets du territoire. Roi Morvan Communauté s'inscrit dans cette démarche et a créé un guide « seconde vie » recensant ces acteurs. Elle souhaite faciliter le développement de nouvelles activités sur cette thématique. À ce titre, elle animera un réseau des acteurs du réemploi.

Des mutualisations renforcées entre les communes

Les constats

Les réformes successives des collectivités territoriales et notamment les lois MAPTAM, NOTRe et plus récemment Engagement et Proximité ont amené les collectivités à redéfinir les relations au sein du bloc local : transfert de compétences, mutualisation, coordination renforcée…

En parallèle, la complexification des projets et dossiers traités à l'échelon communal ou le recours accru des services de l'Etat aux dispositifs des appels à projets et à manifestations d'intérêt invitent les collectivités territoriales à développer de nouvelles compétences d'ingénierie territoriale et de projets.

Les enjeux

- Renforcer les coopérations territoriales (entre communes),
- Renforcer les capacités d'ingénierie de projet,
- Renforcer la visibilité de la communauté de communes auprès des communes et de la population,
- Communiquer sur les décisions et actions mises en œuvre,

L'ambition portée par Roi Morvan Communauté

Le renforcement de l'attractivité du territoire communautaire passe également par une meilleure coordination des acteurs du territoire et articulation entre l'action communautaire et communale. À ce titre, la communauté de communes souhaite être au côté de ses communes membres et les accompagner dans leur développement. À ces fins, elle s'attachera à renforcer les démarches de mutualisation en recherchant une convergence des outils et à renforcer l'ingénierie territoriale.

Les orientations stratégiques

- Renforcer la coordination entre les communes,
- Renforcer les démarches de mutualisation,
- Renforcer l'ingénierie territoriale,

Les projets complémentaires envisagés dans le cadre du projet de territoire

Le projet consistera dans un premier temps à actualiser le schéma de mutualisation communautaire et le faire vivre tout au long du mandat. Plusieurs pistes de mutualisation ont d'ores et déjà pu être évoquées :

- Initier des groupements de commandes,
- Mutualiser les ressources humaines (recrutement),
- Mutualiser les moyens,

Il s'agira également de relancer le réseau des DGS / Secrétaires de mairie initié au cours du précédent mandat et de développer des actions de communication intercommunales (partage de bonnes pratiques, échanges autour de projet...).

Synthèse du programme d'actions

Synthèse du programme d'actions

	Action	Date engagement (indicative)	Pilote
Une animation territoriale forte			
1	*Construire et mettre en œuvre une stratégie globale de communication*	*2021*	*Service communication*
2	*Créer et développer un événement culture autour du patrimoine*	*2021*	*Office de tourisme*
3	*Pérenniser et développer le programme événementiel à destination des familles*	*2021*	*Service jeunesse*
4	*Créer et développer un évènement autour du climat*	*2021*	*Service aménagement*
5	*Renforcer la coordination entre les associations*	*2023*	*Service tourisme / culture*
6	*Favoriser le développement d'espaces de convivialité*	*2023*	*Communes*
7	*Élaborer une politique culturelle de territoire*	*2022*	*Service tourisme/culture*
8	*Élaborer une stratégie de développement touristique et patrimonial*	*2022*	*Service tourisme*
9	*Déménager le siège de l'office de tourisme*	*2022*	*Service tourisme*
10	*Accompagner le projet Ti Ar Vro*		
Des services de proximité consolidés			
11	*identifier et Rénover les cellules commerciales vacantes à potentiel*	*2022*	*Service développement économique*
12	*Recruter un manager du commerce*	*2022*	*Service développement économique*
13	*Optimiser le fonctionnement des équipements communautaires*	*2021*	*Services opérationnels correspondants*

	Action	Date engagement (indicative)	Pilote
Des services de proximité consolidés			
14	*Accompagner le développement de l'espace France Service itinérant*	*2021*	*Espace France Service*
15	*Améliorer la réponse aux demandes d'accueil du jeune enfant sur le territoire*	*2022*	*Service enfance jeunesse*
16	*Promouvoir le métier d'assistante maternelle*	*2022*	*Service enfance jeunesse*
17	*Coordonner les acteurs et actions mises en œuvre à destination des jeunes sur le territoire*	*2023*	*Service enfance jeunesse*
18	*Définir et mettre en œuvre un plan habitat volontaire*	*2022*	*Service mobilité / habitat*
19	*Organiser des rencontres annuelles des différents acteurs de l'habitat*	*2022*	*Service mobilité / habitat*
20	*Créer un foyer des jeunes travailleurs multi-sites*	*2022*	*Service mobilité / habitat*
21	*Réhabiliter les bâtiments vacants et les proposer à la location*	*2022*	*Service mobilité / habitat*
22	*Développer un guichet unique dédié à l'habitat*	2022	*PETR ou RMCom*
Des mobilités facilitées			
23	*Élaborer un document de communication sur l'offre de transport existante*	2022	*Service mobilité / habitat*
24	*Accompagner le déploiement de la plateforme de covoiturage EHOP*	*2021*	*Service mobilité / habitat*
25	*Déployer la plateforme Wimoov*	*2021*	*Service mobilité / habitat*
26	*Déployer l'action expérimentale "Osons le bus" et l'étendre aux jeunes publics*	*2022*	*Service mobilité / habitat*
27	*Développer une aide à la mobilité : permis de conduire, achat de véhicule*	*2022*	*Communes ou RMcom*
28	*Renforcer la coordination avec les intercommunalités sur l'offre de transport*	*2023*	*Service mobilité / habitat*
29	*Élaborer un schéma d'aménagement cyclable et des mobilités douces*	*2022*	*Service mobilité / habitat*
30	*Accompagner le développement d'aménagement cyclable en centre-ville et centre bourg*	*2023*	*Service mobilité / habitat*
31	*Développer une offre de location de vélo*	*2024*	*Communes ou RMCom*
32	*Développer une offre de transport à la demande*	*2023*	*Service mobilité / habitat*

	Action	Date engagement (indicative)	Pilote
Un territoire d'opportunité économique			
33	*Accompagner les projets d'installation et de reprise d'exploitations agricoles*	*2022*	*Service développement économique*
34	*Élaborer un projet alimentaire de territoire*	*2024/2025*	*Service développement économique*
35	*Favoriser l'accès à des outils de transformation de proximité*	*2025*	*Service développement économique*
36	*Renforcer les actions de communication sur les produits locaux et les commerces de proximité*	*2021*	*Service développement économique*
37	*Organiser des rencontres entre les jeunes travailleurs du territoire*	*2022*	*A déterminer*
38	*Recenser les entreprises à reprendre et anticiper les départs en retraite*	*2023*	*Service développement économique*
39	*Développer une offre d'immobilier d'entreprise sur le territoire (commerce, artisanat, tertiaire…)*	*2023*	*Service développement économique*
Un territoire solidaire			
40	*Développer une offre de logement d'urgence et les dispositifs d'accompagnement*	*2023*	*Service affaires sociales*
41	*Déployer un espace de vie sociale tripolaire (EVS)*	*2022*	*Service enfance jeunesse*
42	*Inciter les associations à s'ouvrir et à accueillir des jeunes*	*2021*	*Communes*
43	*Promouvoir le territoire auprès des professionnels de santé*	*2021*	*PETR*
44	*Animer un réseau d'inclusion numérique*	*2022*	*CD du Morbihan*
45	*Créer un pôle d'insertion*	*2021*	*Service affaires sociales*
Un territoire exemplaire en matière de transition environnementale			
46	*Favoriser la mobilisation, citoyenne et des collectivités, dans la production des énergies renouvelables*	*2022*	*Service aménagement*
47	*Structurer une filière bois énergie bocage*	*2021*	*PETR*
48	*Étendre le programme Breizh Bocage à l'ensemble du territoire communautaire (2 bassins versants)*	*2021*	*Service environnement eau*
49	*Elaborer un cadastre solaire*	*2022*	*Service aménagement*
50	*Rénover les bâtiments communautaires et municipaux*	*2021*	*Service technique*

	Action	Date engagement (indicative)	Pilote
Un territoire exemplaire en matière de transition environnementale			
51	*Réaliser un inventaire des puits de carbone*	*2021*	*Service aménagement*
52	*Recréer des continuités écologiques (trame verte et bleue) et préserver les cours d'eau et les zones humides*	*2021*	*Service environnement eau*
53	*Encourager les changements de comportements*	*2022*	*Service environnement eau*
54	*Sensibiliser les habitants à la biodiversité*	*2022*	*Service aménagement*
55	*Préparer la prise de compétence eau – assainissement*	*2022*	*Service environnement eau*
56	*Améliorer la collecte sélective et la collecte des OMR*	*2022*	*Service déchets*
57	*Adapter les déchèteries aux évolutions potentielles des collectes séparées*	*2022*	*Service déchets*
58	*Réaliser une étude sur la mise en place d'un schéma territorial biodéchets*	*2022*	*Service déchets*
59	*Aménager une station de transfert*	*2022*	*SITTOMMI*
60	*Créer une matériauthèque*	*2023*	*Service déchets*
Des mutualisations renforcées			
61	*Poursuivre et renforcer les actions de mutualisation, particulièrement l'ingénierie*	*2022*	*Services généraux*